



BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ
"KÖKLÜ GEÇMİŞ, GÜÇLÜ GELECEK"

2026 YILI STRATEJİK PLAN İZLEME RAPORU

DÖNEM: 1 OCAK - 30 HAZİRAN 2026

REKTÖR'ÜN SUNUŞU

Balıkesir Üniversitesinin, temel amaç, hedef, faaliyet ve başarı göstergeleri ‘Üniversiteler için Stratejik Plan Hazırlama Rehberi’ ışığında hazırlanan **2025-2029 Stratejik Planı** ile belirlenmiştir.

Bu kapsamda 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun getirdiği hesap verebilirlik ve mali saydamlık ilkeleri doğrultusunda, kurumumuzun geleceğini şekillendiren stratejik adımları titizlikle yürütülmektedir.

Plan dönemindeki hedeflerimiz ile ilk altı ayda ulaşılan sonuçları karşılaştırmak üzere “**Stratejik Plan İzleme Raporu**”, ikinci altı aylık dönem sonunda ise faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla “**Stratejik Plan Değerlendirme Raporu**” hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Katılımcı bir yönetim anlayışı ile hazırlanan Balıkesir Üniversitesi 2025-2029 Stratejik Planı kapsamında ilan ettiğimiz amaç ve hedeflerimize ilişkin olarak, **2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Stratejik Plan İzleme Raporu** hazırlanmıştır.

Bu izleme raporu, kurumumuzun yılın ilk yarısında ortaya koyduğu performansın net bir aynasıdır. Haziran ayı itibarıyla elde ettiğimiz veriler; hedeflerimize ulaşma kararlılığımızı gösterirken, yılın ikinci yarısı için yürüteceğimiz faaliyetlere de rehberlik edecek niteliktedir.

İlk 6 aylık dönemde, planladığımız stratejik amaç ve hedeflerin büyük bir kısmında hedeflenen başarı düzeyine ulaşılmış, sapma gösteren alanlara ilişkin gerekli dinamik önlemler devreye alınmıştır.

Yılının ikinci yarısında da aynı kararlılık ve azim ile kurumumuzu daha ileriye taşıyacağımıza olan inancım tamdır.

Stratejik yönetim anlayışımızın en somut çıktısı olan bu raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm personelimize teşekkür ederim.

Prof. Dr. Yücel OĞURLU
Rektör

1- GİRİŞ

Stratejik Plan İzleme Raporları, Stratejik planın yürürlüğe girmesinden sonraki süreçte, amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının belirlenmesi ve tespit edilen eksikliklerin giderilmesi için hazırlanmaktadır.

- ❖ 2026 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu, 2025-2029 dönemi Üniversitemiz Stratejik Planı çerçevesinde performansımızı ölçmek ve sürecin değerlendirmesini yapmak amacıyla ilgili birimlerden gelen veriler ışığında Rektörlük Makamına sunulmak üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.
- ❖ Bu raporda, uygulanmakta olan Stratejik Planın 2026 Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme sonuçları Performans Göstergeleri bazında değerlendirilmektedir.
- ❖ Bu rapor Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak tasarlanmış olup performans göstergeleri bazında hazırlanan Stratejik Plan İzleme Tablolarını içermektedir.

2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANAN STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H1.1)	
Stratejik Amaç (A):	A1
Hedef (H):	Hedef (H1.1) - Akreditasyon süreçlerinin geliştirilmesi
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H1.1)):	100%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 1.1.1: Akredite Edilen Program Sayısı: Yıllık olarak ulusal ve uluslararası akreditasyon alan program sayısı**	50%	11	17	28	100%
PG 1.1.2: Akreditasyon Başvuru Sayısı: Yıllık olarak akreditasyon başvurusunda bulunan programların sayısı**	50%	11	17	29	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Ocak-Haziran ilk 6 aylık izleme periyodunda hedefler şimdiden aşılmış ve bu gerçekleştirmeler sayesinde yılsonu hedeflerine ulaşılacağı kesinleşmiştir. Başarı oranı %100 olarak güvence altındadır.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H1.2)

Stratejik Amaç (A):	A1
Hedef (H):	Hedef (H1.2) - Öğretim üyesi (yerli ve uluslararası) nitelik ve niceliğinin artırılması
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H1.2)):	90%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 1.2.1: Katılım Sağlanan Eğitim Programı Sayısı: Öğretim üyeleri için düzenlenen mesleki gelişim programlarına katılanların sayısı**	15%	507	547	1374	100%
PG 1.2.2: Katılımcı Memnuniyet Puanı: Öğretim üyeleri için Üniversitemiz tarafından düzenlenen mesleki gelişim programlarına katılanların memnuniyet puanı*	10%	80	84	Ölçüm ikinci altı aylık dönemde yapılacaktır.	Ölçüm ikinci altı aylık dönemde yapılacaktır.
PG 1.2.3: Yayın Sayısı: Uluslararası bilimsel dergilerdeki (Scopus) yayın sayısı**	25%	446	485	1312	100%
PG 1.2.4: Yayın Sayısı: Uluslararası bilimsel dergilerdeki (SSCI+AHCI) yayın sayısı**	25%	40	50	132	100%
PG 1.2.5: Yayın Sayısı: Uluslararası bilimsel dergilerdeki (WoS) yayın sayısı**	25%	400	440	1116	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Hedefe ilişkin ilk 6 aylık gözlem, yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşılabileceğini göstermektedir. Hedeflenen değere ulaşılmasını engelleyecek herhangi bir husus ve risk bulunmamaktadır. Memnuniyet puanına ilişkin ölçümlerin ise yılsonu değerlendirme döneminde tamamlanarak hedefe katkı sağlaması beklenmektedir.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H1.3)

Stratejik Amaç (A):	A1
Hedef (H):	Hedef (H1.3) - Yenilikçi öğrenme ve öğretme yöntemlerinin uygulanması
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H1.3)):	37%

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 1.3.1: E-öğrenme Araçlarının Kullanım Memnuniyeti: Öğrencilerin derslerde ve etkinliklerde kullanılan e-öğrenme araçlarının memnuniyet oranı*	38%	64	68	Ölçüm ikinci altı aylık dönemde yapılacaktır.	Ölçüm ikinci altı aylık dönemde yapılacaktır.
PG 1.3.2: Proje Sergi ve Yarışma Sayısı: Öğrenci projelerinin sergilendiği veya yarıştığı etkinliklerin sayısı**	37%	38	58	143	100%
PG 1.3.3: Yabancı Dilde Sunulan Program Sayısı: Yıllık olarak yabancı dilde sunulan lisans ve lisansüstü programların sayısı**	25%	0	2	1	0%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Hedefe ilişkin ilk 6 aylık gözlem, yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşılabilirliğini göstermektedir. Hedeflenen değere ulaşılmasını engelleyecek herhangi bir husus ve risk bulunmamaktadır. Memnuniyet puanına ilişkin ölçümlerin ise yılsonu değerlendirme döneminde tamamlanarak hedefe katkı sağlaması beklenmektedir.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H1.4)

Stratejik Amaç (A):	A1
Hedef (H):	Hedef (H1.4) - Uluslararası işbirliklerini artırarak değişim öğrencisi ve yabancı öğrenci sayısının artırılması
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H1.4)):	50%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 1.4.1: Yabancı Öğrenci Sayısı: Yıllık olarak kayıtlı yabancı öğrenci sayısı**	50%	1041	1259	1338	100%
PG 1.4.2: Yabancı Öğrenci Memnuniyet Puanı: Yabancı öğrenciler arasında yapılan memnuniyet anketlerinden elde edilen puanı*	50%	67	73	70	0%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Hedefe ilişkin ilk 6 aylık gözlem, ikinci 6 aylık dönemde yürütülecek hedef odaklı çalışmalar ve düzeltici faaliyetler neticesinde yılsonu hedeflerinin yakalanması öngörülmektedir. Hedeflenen değere ulaşılmasını engelleyecek herhangi bir husus ve risk bulunmamaktadır.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H1.5)

Stratejik Amaç (A):	A1
Hedef (H):	Hedef (H1.5) - Kariyer yönetimi hizmetlerinin geliştirilmesi
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H1.5)):	100%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 1.5.1: Kariyer Planlama Desteği: Kariyer planlama desteği alan öğrenci sayısı**	50%	2000	2500	3800	100%
PG 1.5.2: Kariyer Etkinliği ve Fuar Sayısı: Üniversite tarafından düzenlenen yıllık kariyer etkinlikleri ve iş fuarlarının sayısı**	50%	6	8	88	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Ocak-Haziran ilk 6 aylık izleme periyodunda hedefler şimdiden aşılmış ve bu yüksek gerçekleştirmeler sayesinde yılsonu hedeflerine ulaşılacağı kesinleşmiştir. Başarı oranı %100 olarak güvence altındadır.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H2.1)

Stratejik Amaç (A):	A2
Hedef (H):	Hedef (H2.1) - Araştırma altyapısını geliştirmek
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H2.1)):	100%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 2.1.1: Yıllık Araştırma Kaynaklarının Toplam Tutarı: Yıllık bazda sağlanan araştırma kaynaklarının miktarı (TL)*	33%	12.701.143,00	15.368.383,00	38.898.977,00	100%
PG 2.1.2: Desteklenen Proje Sayısı: Yıllık olarak kabul edilen araştırma projelerinin sayısı**	33%	180	190	193	100%
PG 2.1.3: Yenilenen veya Yeni Kurulan Laboratuvar Sayısı: Yıllık olarak yenilenen veya kurulan laboratuvarların sayısı**	34%	11	15	20	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Ocak-Haziran ilk 6 aylık izleme periyodunda hedefler şimdiden aşılmış ve bu gerçekleştirmeler sayesinde yılsonu hedeflerine ulaşılacağı kesinleşmiştir. Başarı oranı %100 olarak güvence altındadır.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H2.2)

Stratejik Amaç (A):	A2
Hedef (H):	Hedef (H2.2) - Teknoloji transfer ofisi faaliyetlerinin geliştirilmesi
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H2.2)):	50%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 2.2.1: Başvurulan Patent Sayısı: Yıllık olarak başvurulmuş patentlerin sayısı**	25%	3	5	26	100%
PG 2.2.2: Alınan Patent Sayısı: Yıllık olarak alınan patentlerin sayısı**	25%	0	2	1	0%
PG 2.2.3: Lisanslanan Teknoloji Sayısı: Üniversitede geliştirilerek lisanslanan teknolojilerin sayısı**	25%	0	1	0	0%
PG 2.2.4: Ticarileştirilen Proje Sayısı: Üniversite tarafından geliştirilen araştırma projelerinin yıllık sayısı**	25%	0	1	36	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Hedefe ilişkin ilk 6 aylık gözlem, yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşılabileceğini göstermektedir. Patent başvuruları ve ticarileşen projelerdeki yüksek gerçekleştirmeler yılsonu başarı şansını güçlendirmektedir. Patent tescil ve lisanslama süreçlerinin uzun soluklu olduğu göz önüne alındığında, yılın ikinci yarısında sonuçlanacak tescil ve sözleşmelerle eksik kalan hedeflere ulaşılması ve yılsonu hedeflerinin yakalanması öngörülmektedir.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H2.3)

Stratejik Amaç (A):	A2
Hedef (H):	Hedef (H2.3) - Ulusal ve Uluslararası araştırma projelerinde yer alınması
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H2.3)):	100%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 2.3.1: Uluslararası Araştırma Projesi Sayısı: Üniversitenin katıldığı yıllık uluslararası araştırma proje sayısı**	33%	3	3	11	100%
PG 2.3.2: Uluslararası Projelerden Sağlanan Fon Miktarı: Uluslararası araştırma projelerinden elde edilen fon miktarı (TL)**	33%	12.967.818,00	15.000.000,00	20.041.818,00	100%
PG 2.3.3: Ortak Yayın Sayısı: Uluslararası işbirlikleri sonucunda üretilen ortak yayınların sayısı**	34%	66	74	402	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Ocak-Haziran ilk 6 aylık izleme periyodunda hedefler şimdiden aşılmış ve bu yüksek gerçekleştirmeler sayesinde yılsonu hedeflerine ulaşılacağı kesinleşmiştir. Başarı oranı %100 olarak güvence altındadır.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H2.4)

Stratejik Amaç (A):	A2
Hedef (H):	Hedef (H2.4) - Üniversite-sanayi işbirliklerinin güçlendirilmesi
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H2.4)):	50%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 2.4.1: Üniversite-Sanayi İşbirliği Projesi Sayısı: Üniversite ile sanayi arasındaki yıllık AR-GE işbirliği proje sayısı*	50%	8	12	11	0%
PG 2.4.2: Üniversite Sanayi İşbirliği ile Sağlanan Kaynak Miktarı: Üniversite ile sanayi arasındaki ARGE işbirliği aracılığıyla sağlanan yıllık kaynak miktarı (TL)*	50%	972.868,00	1.400.000,00	2.482.800,00	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Hedefe ilişkin ilk 6 aylık gözlem, yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşılabileceğini göstermektedir. Hedeflenen değere ulaşılmasını engelleyecek herhangi bir husus ve risk bulunmamaktadır.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H3.1)

Stratejik Amaç (A):	A3
Hedef (H):	Hedef (H3.1) - Girişimcilik alanında akademik programların geliştirilmesi
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H3.1)):	34%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 3.1.1: Girişimcilik Derslerinin Sayısı: Müfredatta yer alan girişimcilik derslerinin yıllık sayısı*	34%	44	45	56	100%
PG 3.1.2: Girişimcilik Eğitimi Alan Öğrenci Sayısı: Yıllık olarak girişimcilik eğitim programlarına katılan öğrenci sayısı*	33%	1770	1790	1422	0%
PG 3.1.3: Girişimcilik Alanında Yayımlanan Makale Sayısı: Akademik personel tarafından girişimcilik alanında yayımlanan makalelerin yıllık sayısı*	33%	22	26	6	0%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Hedefe ilişkin ilk 6 aylık gözlem, ikinci 6 aylık dönemde yürütülecek hedef odaklı çalışmalar ve düzeltici faaliyetler neticesinde yılsonu hedeflerinin yakalanması öngörülmektedir. Yayın sayısındaki düşük gerçekleşme, yılın kalan kısmında acil eylem planı (teşvik, proje destekleri vb.) gerektirmektedir.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H3.2)

Stratejik Amaç (A):	A3
Hedef (H):	Hedef (H3.2) - Öğrenci ve akademisyenlerin girişimciliğe teşvik edilmesi
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H3.2)):	100%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 3.2.1: Girişimcilik Sertifika Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı: Üniversitenin sunduğu girişimcilik sertifika programlarına katılan öğrenci sayısı**	25%	150	250	400	100%
PG 3.2.2: Akademisyen Girişimcilik Eğitimleri: Akademisyenler için düzenlenen girişimcilik eğitimi sayısı**	25%	1	3	4	100%
PG 3.2.3: Uygulamalı Eğitim Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı: Uygulamalı girişimcilik eğitim programlarına katılan öğrenci sayısı**	25%	55	100	155	100%
PG 3.2.4: Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Memnuniyet Puanı: Uygulamalı girişimcilik eğitim programlarına katılan öğrencilerden alınan memnuniyet anketi puanları*	25%	90	95	95	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Ocak-Haziran ilk 6 aylık izleme periyodunda hedefler şimdiden aşılmış ve bu gerçekleştirmeler sayesinde yılsonu hedeflerine ulaşılacağı kesinleşmiştir. Başarı oranı %100 olarak güvence altındadır.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H4.1)

Stratejik Amaç (A):	A4
Hedef (H):	Hedef (H4.1) - Sosyal yardım, destek ve eğitim programlarının oluşturulması
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Yüksek Öğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurslar ve Seminerler
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H4.1)):	65%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 4.1.1: Sosyal Sorumluluk Projesi Sayısı: Üniversite tarafından başlatılan veya desteklenen sosyal sorumluluk projelerinin sayısı**	35%	127	137	145	100%
PG 4.1.2: Projelerde Yer Alan Öğrenci Sayısı: Sosyal sorumluluk projelerine katılan öğrenci sayısı**	35%	381	411	399	0%
PG 4.1.3: Sosyal Transkript Sayısı: Öğrencilere verilen sosyal transkript sayısı**	30%	0	10	624	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Hedefe ilişkin ilk 6 aylık gözlem, yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşılabileceğini göstermektedir. Hedeflenen değere ulaşılmasını engelleyecek herhangi bir husus ve risk bulunmamaktadır.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H4.2)

Stratejik Amaç (A):	A4
Hedef (H):	Hedef (H4.2) - Çevre ve sürdürülebilirlik odaklı projelerin geliştirilmesi
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Yüksek Öğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurslar ve Seminerler
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H4.2)):	100%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 4.2.1: Çevre Projesi Sayısı: Çevre ve sürdürülebilirlik konularına odaklanan aktif projelerin sayısı**	50%	27	31	161	100%
PG 4.2.2: Projelerde Yer Alan Gönüllü Sayısı: Aktif çevre projelerine katılan gönüllü öğrenci ve akademisyen sayısı**	50%	63	69	829	100%
** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.					
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Ocak-Haziran ilk 6 aylık izleme periyodunda hedefler şimdiden aşılmış ve bu yüksek gerçekleştirmeler sayesinde yılsonu hedeflerine ulaşılacağı kesinleşmiştir. Başarı oranı %100 olarak güvence altındadır.					

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H4.3)

Stratejik Amaç (A):	A4
Hedef (H):	Hedef (H4.3) - Yerel ve bölgesel kalkınma projelerine katkıda bulunulması
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Yüksek Öğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurslar ve Seminerler
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H4.3)):	100%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 4.3.1: Kalkınma Projesi Sayısı: Üniversitenin katkıda bulunduğu aktif yerel ve bölgesel kalkınma projelerinin sayısı**	50%	8	10	62	100%
PG 4.3.2: Projelerde Yer Alan Katılımcı Sayısı: Bu kalkınma projelerinde aktif olarak yer alan katılımcıların toplam sayısı**	50%	31	37	195	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Ocak-Haziran ilk 6 aylık izleme periyodunda hedefler şimdiden aşılmış ve bu yüksek gerçekleştirmeler sayesinde yılsonu hedeflerine ulaşılacağı kesinleşmiştir. Başarı oranı %100 olarak güvence altındadır.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H5.1)

Stratejik Amaç (A):	A5
Hedef (H):	Hedef (H5.1) - Kalite kültürünün yaygınlaştırılması
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Yönetim ve Destek Programı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H5.1)):	100%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 5.1.1: Faaliyet Sayısı: Kalite süreçlerine yönelik akademik ve idari birimlerde gerçekleştirilen faaliyet sayısının artırılması**	34%	24	30	367	100%
PG 5.1.2: Dış paydaşlarla yapılan toplantı sayısı: Dış paydaşlar ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirilen geribildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısının artırılması**	33%	11	16	175	100%
PG 5.1.3: Kurum kültürünün değerlendirilmesi: Kurum kültürü değerlendirme puanının yükseltilmesi*	33%	65	69	74	100%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Ocak-Haziran ilk 6 aylık izleme periyodunda hedefler şimdiden aşılmış ve bu yüksek gerçekleştirmeler sayesinde yılsonu hedeflerine ulaşılacağı kesinleşmiştir. Başarı oranı %100 olarak güvence altındadır.

Tablo:25 Stratejik Plan İzleme Tablosu - Hedef (H5.2)

Stratejik Amaç (A):	A5
Hedef (H):	Hedef (H5.2) - Teknolojik ve fiziksel altyapının güçlendirilmesi
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:	Yönetim ve Destek Programı
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:	
Sorumlu Birim:	Tüm Birimler
Hedef Başarım Oranı (Hedef (H5.2)):	0%

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi	Performans (%) [Hedef Aşıldıysa 100, Aksi Halde 0]
PG 5.2.1: Mediko-sosyal hizmetleri: Mediko-sosyal hizmetlerinden yararlananların sayısının artırılması*	20%	10100	12200	4563	0%
PG 5.2.2: Network altyapısında yenilenmiş (teknolojik güncelliğini yitirmiş, ekonomik ömrü dolmuş cihazlar yerine alınan) cihaz sayısının artırılması*	20%	50	100	62	0%
PG 5.2.3: Network altyapısına ilave edilecek (Switch, AP, AC vb.) cihaz sayısının artırılması*	20%	21	50	21	0%
PG 5.2.4: Dijitalleştirilen eski eser sayısının artırılması**	20%	0	320	252	0%
PG 5.2.5: Dijital diploma sayısının artırılması**	20%	0	1000	0	0%

** Gösterge değeri kümülatif olarak belirlenmiştir, * Gösterge değeri dönemsel olarak belirlenmiştir.

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Ocak-Haziran ilk 6 aylık izleme periyodunda genel olarak önemli bir ilerleme kaydedilmiş; ancak hedeflenen gerçekleştirmelere henüz ulaşılamamıştır. Yılsonu hedef başarısının artırılabilmesi için, eksik kalan alanlardaki çalışmaların hızlandırılması gerekmektedir.

2026 YILI STRATEJİK PLAN HEDEF İZLEME

Hedef Kodu	Stratejik Hedef Tanımı	Performan s	Durum (Renkli Gösterge)
A1.H1.1	Akreditasyon süreçlerinin geliştirilmesi	%100	✓✓✓✓✓ (Tamamlandı)
A1.H1.5	Kariyer yönetimi hizmetlerinin geliştirilmesi	%100	✓✓✓✓✓ (Tamamlandı)
A2.H2.1	Araştırma altyapısını geliştirmek	%100	✓✓✓✓✓ (Tamamlandı)
A2.H2.3	Ulusal ve Uluslararası araştırma projelerinde yer alınması	%100	✓✓✓✓✓ (Tamamlandı)
A3.H3.2	Öğrenci ve akademisyenlerin girişimcilğe teşvik edilmesi	%100	✓✓✓✓✓ (Tamamlandı)
A4.H4.2	Çevre ve sürdürülebilirlik odaklı projelerin geliştirilmesi	%100	✓✓✓✓✓ (Tamamlandı)
A4.H4.3	Yerel ve bölgesel kalkınma projelerine katkıda bulunulması	%100	✓✓✓✓✓ (Tamamlandı)
A5.H5.1	Kalite kültürünün yaygınlaştırılması	%100	✓✓✓✓✓ (Tamamlandı)
A1.H1.2	Öğretim üyesi (yerli ve uluslararası) nitelik ve niceliğinin artırılması	%90	✓✓✓✓□ (İyi) DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
A4.H4.1	Sosyal yardım, destek ve eğitim programlarının oluşturulması	%65	✓✓✓□□ (Orta) DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
A1.H1.4	Uluslararası işbirliklerini artırarak değişim öğrencisi ve yabancı öğrenci sayısının artırılması	%50	✓✓✓□□ (Orta) DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
A2.H2.2	Teknoloji transfer ofisi faaliyetlerinin geliştirilmesi	%50	✓✓✓□□ (Orta) DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
A2.H2.4	Üniversite-sanayi işbirliklerinin güçlendirilmesi	%50	✓✓✓□□ (Orta) DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
A1.H1.3	Yenilikçi öğrenme ve öğretme yöntemlerinin uygulanması	%37	✓✓□□□ (Gelişime Açık) DEVAM EDİYOR /SÜRÜYOR
A3.H3.1	Girişimcilik alanında akademik programların geliştirilmesi	%34	✓✓□□□ (Gelişime Açık) DEVAM EDİYOR /SÜRÜYOR
A5.H5.2	Teknolojik ve fiziksel altyapının güçlendirilmesi	%0	□□□□□ (Tamamlanmadı) DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR

2026 YILI STRATEJİK PLAN PERFORMANS GÖSTERGESİ İZLEME

PG Kodu	Gösterge Tanımı	Durum	Açıklama
PG 1.1.1	Akredite Edilen Program Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 1.1.2	Akreditasyon Başvuru Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 1.2.1	Katılım Sağlanan Eğitim Programı Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 1.2.3	Yayın Sayısı: (Scopus)	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 1.2.4	Yayın Sayısı: (SSCI+AHCI)	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 1.2.5	Yayın Sayısı: (WoS)	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 1.3.2	Proje Sergi ve Yarışma Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 1.4.1	Yabancı Öğrenci Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 1.5.1	Kariyer Planlama Desteği Alan Öğrenci Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 1.5.2	Kariyer Etkinliği ve Fuar Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 2.1.1	Yıllık Araştırma Kaynaklarının Tutarı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 2.1.2	Desteklenen Proje Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 2.1.3	Yenilenen/Yeni Kurulan Laboratuvar Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 2.2.1	Başvurulan Patent Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 2.2.4	Ticarileştirilen Proje Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 2.3.1	Uluslararası Araştırma Projesi Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 2.3.2	Uluslararası Projelerden Sağlanan Fon Miktarı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 2.3.3	Ortak Yayın Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 2.4.2	Üniversite Sanayi İşbirliği ile Sağlanan Kaynak Miktarı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 3.1.1	Girişimcilik Derslerinin Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 3.2.1	Girişimcilik Sertifika Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 3.2.2	Akademisyen Girişimcilik Eğitimleri	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 3.2.3	Uygulamalı Eğitim Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 3.2.4	Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Memnuniyet Puanı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 4.1.1	Sosyal Sorumluluk Projesi Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 4.1.3	Sosyal Transkript Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 4.2.1	Çevre Projesi Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 4.2.2	Projelerde Yer Alan Gönüllü Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 4.3.1	Kalkınma Projesi Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 4.3.2	Kalkınma Projelerinde Yer Alan Katılımcı Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 5.1.1	Kalite Faaliyet Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 5.1.2	Dış Paydaş Toplantı Sayısı	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 5.1.3	Kurum Kültürünün değerlendirilmesi	✓	HEDEFLenen DEĞERE ULAŞILDI
PG 1.2.2	Katılımcı Memnuniyet Puanı (Öğretim Üyesi)	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 1.3.1	E-öğrenme Araçları Memnuniyeti	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 1.3.3	Yabancı Dilde Sunulan Program Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 1.4.2	Yabancı Öğrenci Memnuniyet Puanı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 2.2.2	Alınan Patent Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 2.2.3	Lisanslanan Teknoloji Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 2.4.1	Üniversite-Sanayi İşbirliği Projesi Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 3.1.2	Girişimcilik Eğitimi Alan Öğrenci Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 3.1.3	Girişimcilik Alanında Yayınlanan Makale Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 4.1.2	Sosyal Sorumluluk projelerine Yer Alan Öğrenci Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 5.2.1	Mediko-sosyal Hizmet Yararlanıcı Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 5.2.2	Network Cihaz Yenileme Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 5.2.3	Network Altyapısına İlave Cihaz Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 5.2.4	Dijitalleştirilen Eski Eser Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR
PG 5.2.5	Dijital Diploma Sayısı	✗	DEVAM EDİYOR/SÜRÜYOR

