



Proje Nedir?

Balıkesir Üniversitesi Proje Koordinasyon Ofisi

Öğr. Gör. Doç. Dr. Gülşah Çelik Gül

Öğr. Gör. Dr. Esra Tokay

Proje nedir?

- Bir probleme çözüm bulma ya da yeni bir ürün geliştirmeye yönelik,
- Bir ekibin
- Başlangıcı ve bitişi belirli
- Bir finansman dahilinde,
- Birtakım kaynaklar kullanarak,
- Olası riskleri yönetmek şartıyla,
- Amaç ve hedefleri
- Başlangıç, Yürütme ve Sonuç

Proje Kavramı

- Proje, **bir yenilik getirmek üzere belirli bir yerde, belirli bir zaman ve bütçe çerçevesinde, bir başlama ve bitiş noktasına sahip, hedeflenen belirli amaçlara ulaşılmasını sağlayacak olan faaliyetler topluluğudur.**
- Projeler, bir **değişim ihtiyacı** sonunda **ortaya çıkar ve yenilik** (bir ürün geliştirmek, süreç iyileştirme, yeni kalite standartlarının belirlenmesi vb) **getirmek amacıyla** yapılırlar.

- **Bir fikrin proje olarak kabul edilebilmesi için; nerede ve ne zaman yapılacağı, ne zaman başlayıp ne zaman biteceği, ne kadar finansman gerektirdiği ve en önemlisi hangi amaçla yapıldığı ortaya konulmalıdır.**
- **Projeler, büyüklükleri, amaçları ve süreleri açısından çeşitlidir.**
 - Projeler, bir topluluk içinde **sınırlı girdilerle ve kısa bir zaman içinde somut çıktılar üretmek** üzere başlatılabilir.
 - Ya da **daha uzun bir zaman dilimi içinde büyük mali kaynaklarla yalnızca fayda üreten projeler** de olabilir.

PROJE YÖNETİMİ

- Projenin temel unsurları (yer, zaman vs.), projenin başarısını garantilemez. Projenin başarısı, **iyi bir proje yönetimi** ile mümkündür.
- İyi bir proje yönetimi, kaynakların uygun zamanlarda, ekonomik olarak ve istenilen kalite gereklerine uygun olarak sağlanması ve kullanılmasıdır.
- Proje yönetimi, yalnızca hedeflenen sonucu sağlamaya değil, aynı zamanda **verimli çalışmaya** ve **proje bütçesi içinde kalmaya** da özen göstermelidir.
- Proje yönetiminde geriye dönüp hataları yok etmek mümkün olmadığından, **başlangıçta çok iyi bir planlama yapılmalıdır**.

Proje Yönetiminin Başlıca Özellikleri:

- **Grupsal bir süreçtir. Birden fazla kişiye ihtiyaç vardır.**
- Projede yer alan **herkesin katılımını** gerekli kılar.
- **İnsan, zaman ve bütçe** arasında **uyum sağlamayı** gerektirir.
- **Ekip üyelerinin bilgi, yetenek ve deneyimlerini en iyi şekilde kullanmalarını** gerekli kılar.

Proje Nedir?

- Proje orijinal ve geçici bir girişimdir.
- Her proje;
 - Özgün bir ürün veya hizmet yaratmalıdır.
 - Sınırlı kaynaklarla gerçekleştirilir.
 - Tanımlı paydaşlara sahiptir.
 - Gerçekçi ve başarılabılır hedeflere sahip olmalıdır.
 - Sürdürülebilir ve iyi yönetilebilir olmalıdır.
 - Net olarak tanımlanmış koordinasyon, yönetim ve finansal düzenlemeler bütünüdür.
 - İzleme ve değerlendirme sistemine sahip olmalıdır.
 - Yararlarının maliyetini aşacağını gösteren, uygun finansal ve ekonomik analiz barındırmalıdır.

Proje Ne Değildir?

- Önceden beri devam eden bir çalışma
- Durağan bir organizasyon
- Hiyerarşik bir yapı
- Birçok ve birbirinden bağımsız amaçlara sahip bir çalışma
- Tekrarlanabilir bir çalışma
- Kurumların rutin faaliyetleri

Projelerde Görülen Hatalar

Ön inceleme aşamasında görülen hatalar

- Başvuru formu tam olarak doldurulmamış,
- Bütçe ile başvuru formunda talep edilen tutarlar arasında uyumsuzluk var,
- Talep edilen bütçe ile toplam bütçedeki oranlar kurallara uymuyor.
- Proje süresi belirtilen süreden fazla,
- Ek belge veya imza eksikleri,

Projelerde Görülen Hatalar

Yöntem ve Sürdürülebilirlik Açısından Görülen Hatalar

- Katılımcılık ve yaratıcı fikirler eksik
- Hedefler ölçülebilir değil
- Riskler düşünülmemiş
- Hedefe ulaşmak için doğru yöntem seçilmemiş
- Yöntem alternatifleri belirlenmemiş
- Zaman planlaması doğru yapılmamış
- Problemin arka planı yeterince incelenmemiş
- Proje bittiğinde nasıl devam ettirilir düşünülmemiş

Projelerde Görülen Hatalar

Proje tasarımındaki hatalar

- Destek programının amaçları ile uyumsuzluk
- Çok fazla sayıda ve birbiriyle ilgisiz hedef
- Projede ne yapmak istediğinin açıkça belirlenmemesi
- Sonuçların iyi tanımlanmaması- sonuç yerine faaliyet belirtilmesi
- Çıktıların belirlenmemesi
- Sonuçlar ve hedeflerin uyuşmaması
- Hedeflere ulaşmak için sonuçların yetersiz olması
- Faaliyetleri yapmak için kaynakların fazla ya da yetersiz olması

Projelerde Görülen Hatalar

Proje tasarımındaki hatalar

Belirli

Ölçülebilir

Makul bir maliyetle elde edilebilir

İhtiyaca uygun

Zaman- sınırlı

Projelerde Görülen Hatalar

Bütçe hataları

- Bazı faaliyetlerin bütçelenmemesi
- Bütçede tanımlanmayan faaliyetlerin bulunması
- Bütçelenmesi zorunlu bazı faaliyetlerin bütçelenmemesi- denetim, araştırma ve görünürlük gibi
- Uygun olmayan maliyetlere dikkat edilmemesi
- Birim fiyatların gerçek dışı olarak yüksek veya düşük belirlenmesi

Projelerde Görülen Hatalar

Diğer hatalar

- Projelerin çok iddialı olması
- Bütçeye göre proje hazırlanması
- Projelerde iletişim ve halkla ilişkilerim aktivite olarak projeye dahil edilmemesi
- Proje dokümanının proje yürütme rehberi olarak kullanılmaması, rafta durması
- Resmi kurumlar ve diğer paydaşlardan proje hazırlık aşamasında desteklere yönelik yazılı taahhütlerin alınmaması

➤ Detaylı bilgi edinmek ve sorularınız için;

Proje Koordinasyon Ofisi Birimi

Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
(BÜBTAM) 2. kat

0 (266) 612 1067/2012-2013

prokob@balikesir.edu.tr

www.prokob.balikesir.edu.tr

[BaunProkob/facebook](https://www.facebook.com/BaunProkob/)