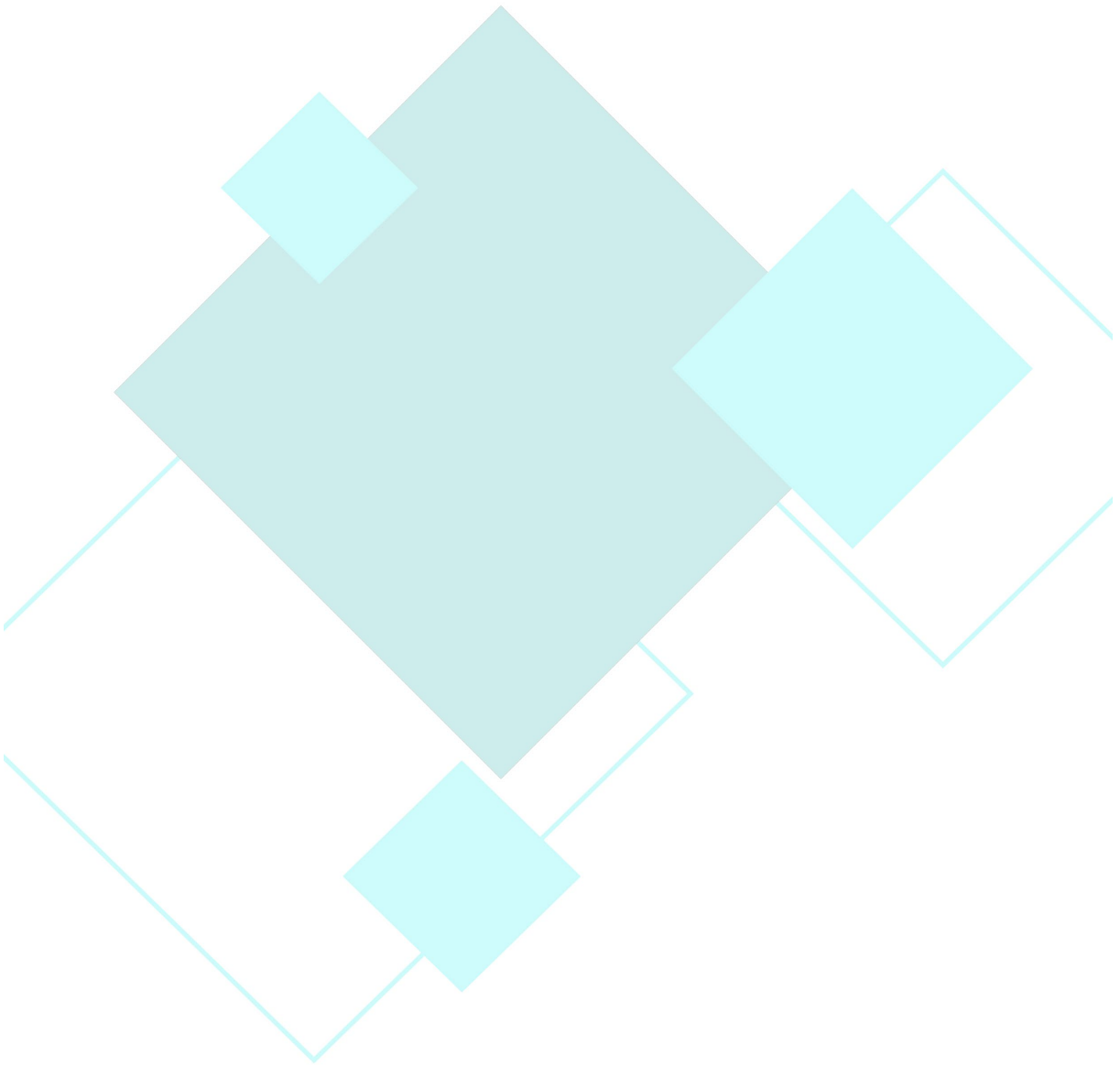




BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

2020 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME RAPORU



REKTÖR'ÜN SUNUŞU

Balıkesir Üniversitesi, 2020-2024 Stratejik Planında temel amaç, hedef, faaliyet ve başarı göstergelerini belirlemiş olup, planı halen uygulamaktadır.

Hazırlanan Stratejik Planda, katılımcı yöntemler benimsenerek ‘Üniversiteler için Stratejik Plan Hazırlama Rehberi’ ışığında üniversitemizin gelecek için temel misyon, vizyon ve amaçları belirlemiş ayrıca belirlenen amaçlara ulaşma başarısını ölçmek için gerekli göstergeler ile bu göstergelerin hedef başarısına etkisi oransal olarak hesaplanmıştır.

Bu kapsamda, Üniversitemiz 2020-2024 Stratejik Planında belirtilen amaç ve hedeflere ilişkin 2020 yılı itibarıyla ulaşılma derecesini gösteren 2020 Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

2020 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanmasında katkıları olan tüm personelimize teşekkür ederim.

Prof. Dr. İlter KUŞ

Rektör

1- GİRİŞ

Değerlendirme Raporu devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

- 2020 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu, 2020-2024 dönemi Üniversitemiz Stratejik Planı çerçevesinde performansımızı ölçmek ve sürecin değerlendirmesini yapmak amacıyla ilgili birimlerden gelen veriler ışığında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

- Bu raporda, uygulanmakta olan Stratejik Planın 2020 yılı gerçekleşme sonuçları Performans Göstergeleri bazında değerlendirilmektedir.

- Bu rapor Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak tasarlanmış olup performans göstergeleri bazında hazırlanan Stratejik Plan İzleme Tablolarını içermektedir.

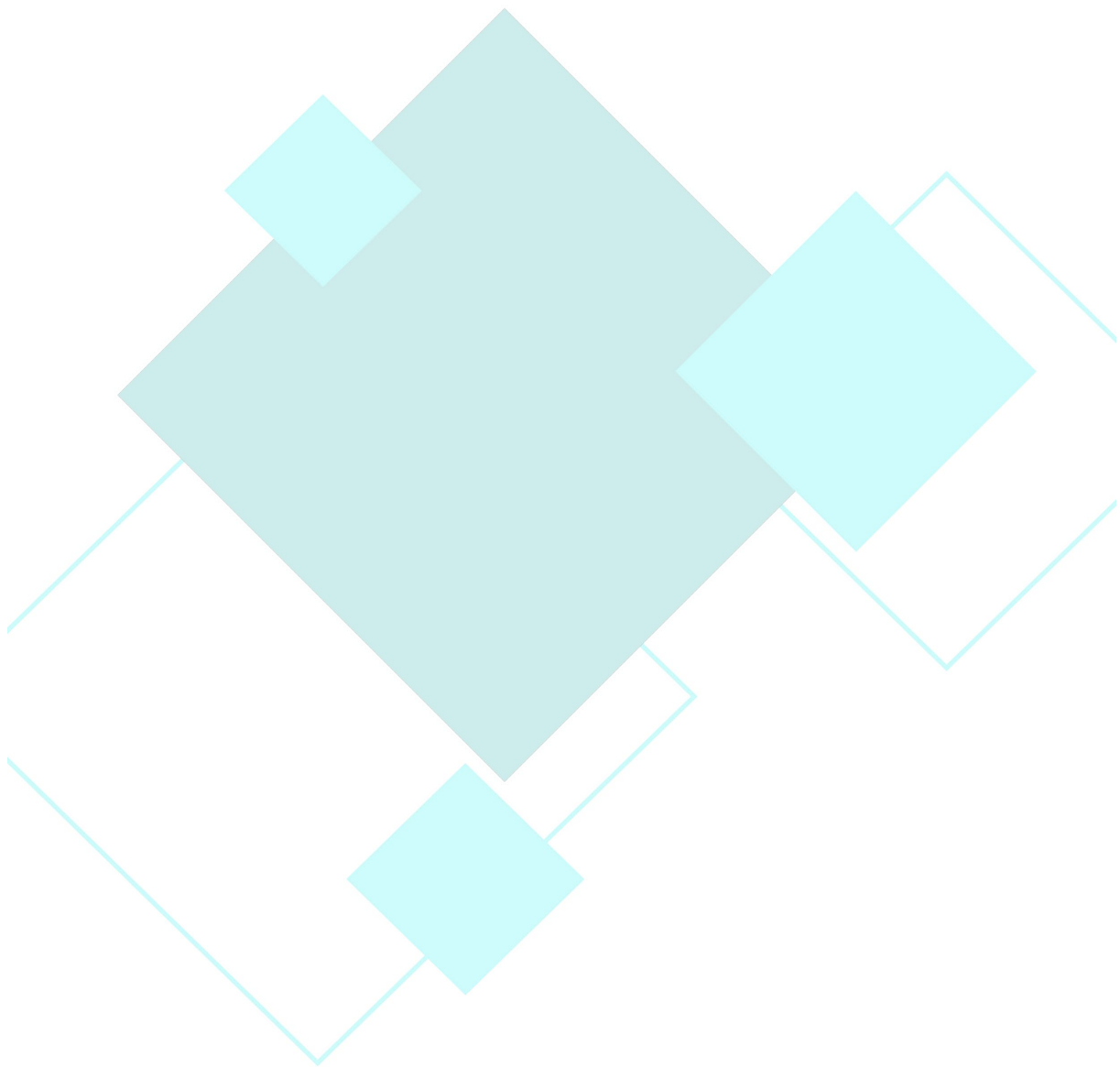
**2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA
HAZIRLANAN STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI**

A1	Eğitim – Öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi.				
H1.1	Ulusal ve uluslararası akreditasyon sayısının artırılması				
H1.1 Performansı	50,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapma P.G 1.1.1 ile belirlenen değere ulaşılmasından kaynaklanmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandemi nedimeyle süreç işletilememiştir. Pandemi sürecinin normale dönmesi ile hedefe ulaşılacağı beklenmektedir. Hedefe ilişkin herhangi bir önlem ön görülmüştür				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO)				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G 1.1.1 Ulusal ve uluslararası akredite olan eğitim programı sayısı	50%	4	5	4	0,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminde Covid-19 pandemisinin baş göstermesi ile dış çevrede ön görülmemiş önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
P.G 1.1.2 Eğitim ve öğretim planlarının güncellenmesinde paydaşlar ile yapılan toplantı sayısı	50%	4	5	5	100,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi nedeniyle ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
H1.2	Eğitim- öğretim altyapısını iyileştirerek kalitenin artırılması.				
H1.2 Performansı	60,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	PG 1.2.2 de hedeflenen değere ulaşılmasından kaynaklanmaktadır. Pandemi sürecinde derslik laboratuvarlarda ders işlenememiştir. Bu nedenle 'Derslerde ve Etkinliklerde Teknolojik Araç- Gereçlerin Kullanılmasından Memnuniyet Oranı' anket çalışması yapılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yüz yüze eğitim gerçekleştirilmeye başlandığında ilgili anket çalışması yapılacaktır.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1 Kütüphanedeki Koleksiyon Sayısı	40%	2.586.675	2.600.000	4.700.000	100,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi nedeniyle ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 1.2.2 Derslerde ve Etkinliklerde Teknolojik Araç- Gereçlerin Kullanılmasından Memnuniyet Oranı	40%	0	55%	0	0,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanacaktır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 1.2.3 Öğrenci Başına Düşen Kablosuz Erişim Noktası Sayısı	20%	95	92	80	100,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

A2	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
H2.1	Kalite kültürünün yaygınlaştırılması.				
H2.1 Performansı	100,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin herhangi bir önlem ön görülmemiştir				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO)				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri [C]	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1 Kalite kültürüne yönelik yapılan eğitim faaliyetleri sayısı	50%	5	7	7	100,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
PG 2.1.2 Akademik ve idari personel memnuniyet oranı	50%	0,61	0,64	0,77	100,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
H2.2	Nitelikli akademik ve idari personelin istihdamı sağlanması, gelişimine destek verilmesi.				
H2.2 Performansı	90,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapmanın nedeni PG 2.2.3 ile hedeflenen 810 değerine ulaşamamasıdır. Ulaşamama nedeni ise pandemi nedeniyle ulusal ve uluslararası etkinlikler düzenlenememiş olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandemi sürecinin normale dönmesi ile hedefe ulaşılabilceği beklenmektedir. İzleyen dönemlerde sapmaya neden olan gösterge değerine ulaşılacağı düşünülmektedir, herhangi bir önlem ön görülmemektedir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı, Akademik Birimler				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1 Akademik Personel Sayısı	45%	1.046	1070	1156	100,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
PG 2.2.2 Hizmet İçi Eğitim Alan İdari Personel Sayısı	45%	259	285	429	100%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
PG 2.2.3 Ulusal ve Uluslararası Etkinliklere Katılan Öğretim Elemanı Sayısı	10%	780	810	106	0%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

	bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle ulusal ve uluslararası etkinliklerin birçoğu gerçekleştirilememiştir. Bu nedenle hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır.
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.

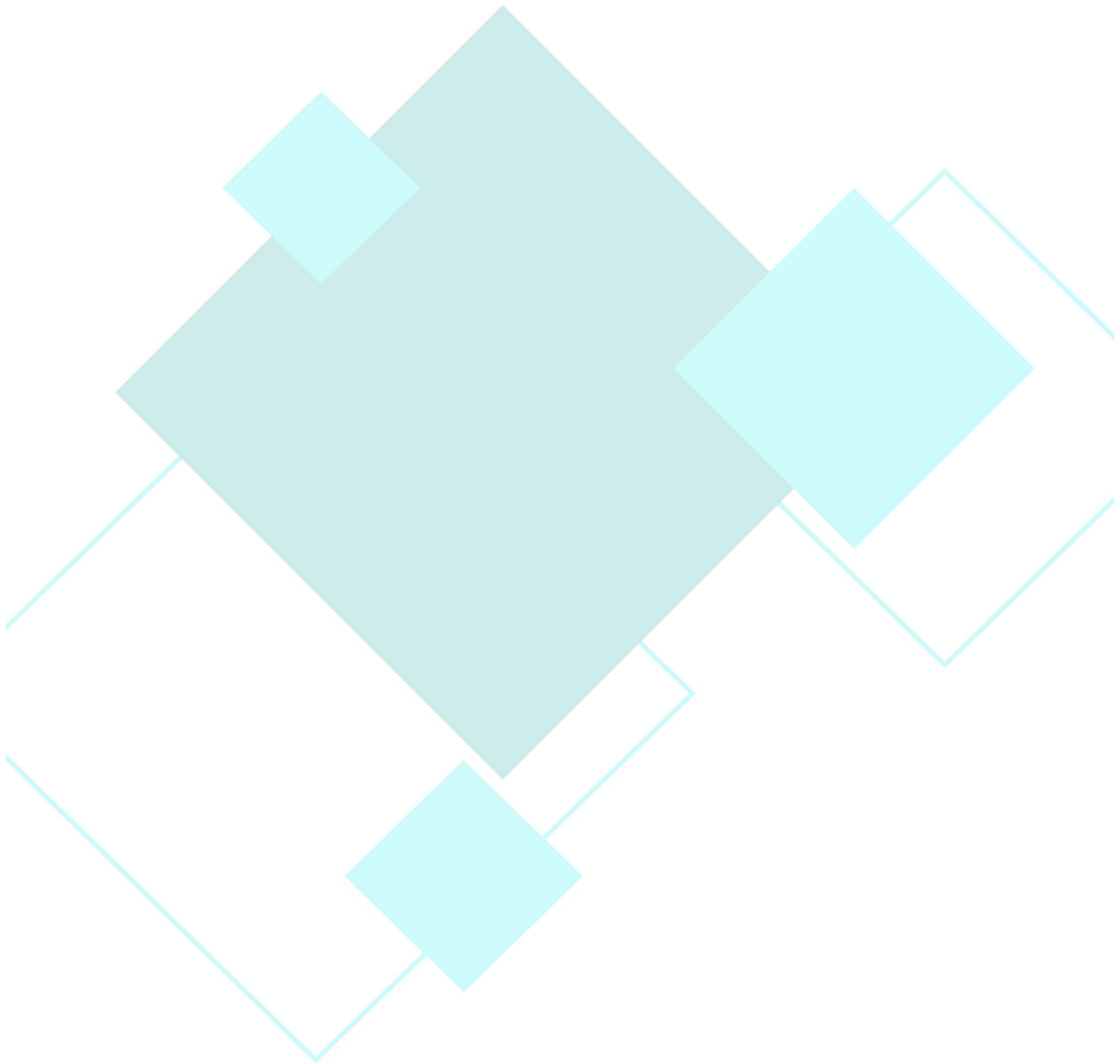


A3	Bölgenin ve ülkenin kalkınmasını sağlayacak araştırma – geliştirme faaliyetlerinin iyileştirilmesi				
H3.1	Lisansüstü eğitimin niteliğini ve niceliğini geliştirerek bilimsel yayınların sayısının artırılması.				
H3.1 Performansı	76,63%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefteki sapma PG 3.1.3'den kaynaklanmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandemi sürecinin de yüksek lisans ve doktora öğrencilerine kayıt dondurma hakkı tanındığından gösterge değeri beklenenden düşük gerçekleşmiştir. Pandemi sürecinin normale dönmesi ile hedefe ulaşılabilceği beklenmektedir. İzleyen dönemlerde sapmaya neden olan gösterge değerine ulaşılacağı düşünülmektedir, herhangi bir önlem ön görülmemektedir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO)				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1 Öğretim üyesi başına düşen uluslararası bilimsel dergilerde (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) yapılan yayın sayısı oranı	25%	0,66	0,67	0,69	100,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi nedeniyle ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerinde ulaşılması beklenmektedir.				
PG 3.1.2 Öğretim üyesi başına düşen uluslararası bilimsel dergilerdeki (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) atıf sayısı oranı	25%	8,6	9	10,98	100,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerine ulaşılacağı düşünülmektedir.				
PG 3.1.3 Yüksek lisans programından mezun olan öğrenci sayısı	35%	304	350	339	76,09%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi nedeniyle ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine %76 oranında ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerinde revizyona gidilmesi planlanmaktadır.				
PG 3.1.4 Doktora programından mezun olan öğrenci sayısı	15%	31	35	35	100,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi nedeniyle ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				

Etkinlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerinde revizyona gidilmesi planlanmamaktadır.				
HEDEF (H3.2)	Üniversite bünyesinde yürütülen faaliyetlerin bölgesel kalkınmaya etkisinin artırılması				
H3.2 Performansı	24%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma PG 3.2.1 ve PG 3.2.2' hedeflenen değerlere ulaşılmasından kaynaklanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	PG 3.2.2' de belirlenen 4.400 değeri yüksek belirlenmiştir. Koordinatör birim ve sorumlu birimler ile görüşmeler yapılarak gösterge değerinde revizyona gidilmesi planlanmaktadır. PG 3.2.1 Göstergesinin ise pandemi döneminden kaynaklanmaktadır. Gelecek dönemlerde gösterge değerine ulaşılacağı düşünülmektedir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler, Uygulama Araştırma Hastanesi Başhekimliği, Hayvan Hastanesi Başhekimliği				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G 3.2.1 Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinde Poliklinik Hasta Sayısı ve Tedavi Edilen Hasta Sayısı	35%	255.000	300.000	208.135	0,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlarken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerinde ulaşılacağı düşünülmektedir.				
PG 3.2.2 Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinde Tanı ve Teşhis Amaçlı İşlem Sayısı	45%	1.330.000	1.500.000	1.399.981	41%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi nedeniyle ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılabilmiştir. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlarken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 3.2.3 Hayvan hastanesindeki tanı, teşhis tedavi toplam sayısı	25%	1.857	4.400	1.883	1%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede pandemi nedeniyle ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Performans göstergesinin değerinde değişiklik ihtiyacı vardır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılabilmiştir. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme gerekmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlarken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerinde revizyona gidilmesi planlanmaktadır.				
PG 3.2.4 Sanayi odaklı danışmanlık veren öğretim üyesi sayısı	5%	10	12	28	100%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlarken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

A4	Üniversitenin Belirlemiş Olduğu Temel Yetkinlikler Çerçevesinde Seçilen Eğitim Alanlarında (Turizm İşletmeciliği, Mühendislik, Eğitim, Tarım – Hayvancılık Girişimciliği) Öğrencilerde ve Paydaşlarda Girişimcilik Motivasyonunu Sağlayacak Eğitim - Öğretim Müfredatı ve Sertifika Programları Gerçekleştirmek				
H4.1	Girişimcilikle ilgili eğitim - öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi.				
H4.1 Performansı	70,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sapmanın nedeni PG 4.1.2 dir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandemi nedeniyle ulusal ve uluslararası etkinlikler düzenlenememiştir. İzleyen dönemlerde PG 4.1.2 belirlenen değerlere ulaşılacağı düşünülmektedir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.1. Girişimcilik temalı ders sayısı	40%	36	38	46	100,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlarken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 4.1.2. Girişimcilik temalı faaliyet sayısı (etkinlik ve geziler)	40%	20	22	15	0,00%
İlgililik	covid-19 pandemisi Eğitim kurumlarını doğrudan etkilemiştir. Bu nedenle girişimcilik temalı etkinlik gibi faaliyetler beklentinin altında gerçekleşmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlarken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 4.1.3. Girişimcilik Dersi Alan Öğrenci Sayısı	30%	1571	1611	2228	100,00%
H4.2	Balıkesir Üniversitesi Sürekli Eğitim, Araştırma Ve Uygulama Merkezi Tarafından Girişimcilik Alanlarda Sertifika Eğitimleri Verilmesi.				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Pandemi nedeniyle PG 4.2.1 ve PG 4.2.3 göstergelerinde belirlenen değerlere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Pandemi sürecinin normale dönmesi ile hedefe ulaşılacağı beklenmektedir. İzleyen dönemlerde sapmaya neden olan gösterge değerine ulaşılacağı düşünülmektedir, herhangi bir önlem ön görülmektedir.				
H4.2 Performansı	0,00%				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Sürekli Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi, Kariyer Merkezi Müdürlüğü				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1. Girişimcilik temalı eğitim sayısı	50%	0	1	0	0,00%
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlarken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 4.2.2. Girişimcilik Temalı Eğitim Alan Kişi Sayısı	50%	0	40	0	0,00%

İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.



DEĞERLENDİRME SONUCU

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğinin 17. maddesi ve Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinin 9. başlığı kapsamında Stratejik Plan Değerlendirme raporu 30.03.2021 tarihinde Üniversitemiz Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmuştur. İlgili kurul hedef ve göstergelerde aşağıda belirtilen başlıklarda revizyona gidilmesine;

1) Amaç 2 ‘Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi.’ özelinde belirlenen

‘PG 2.1.2 Akademik ve idari personel memnuniyet oranı’ Performans Göstergesinin akademik-idari personel memnuniyet oranlarının ayrı ayrı gösterge olarak belirlenmesine,

2) Amaç 3 ‘Bölgenin ve ülkenin kalkınmasını sağlayacak araştırma – geliştirme faaliyetlerinin iyileştirilmesi’ özelinde belirlenen

‘PG 3.2.3 Hayvan hastanesindeki tanı, teşhis tedavi toplam sayısı’ yılsonu hedeflenen gösterge değerinin, revize edilmesine

3) Güncelleme sürecinde uzaktan eğitim kapsamında yapılan faaliyetlerin stratejik planda yer almasına karar vermiştir.

