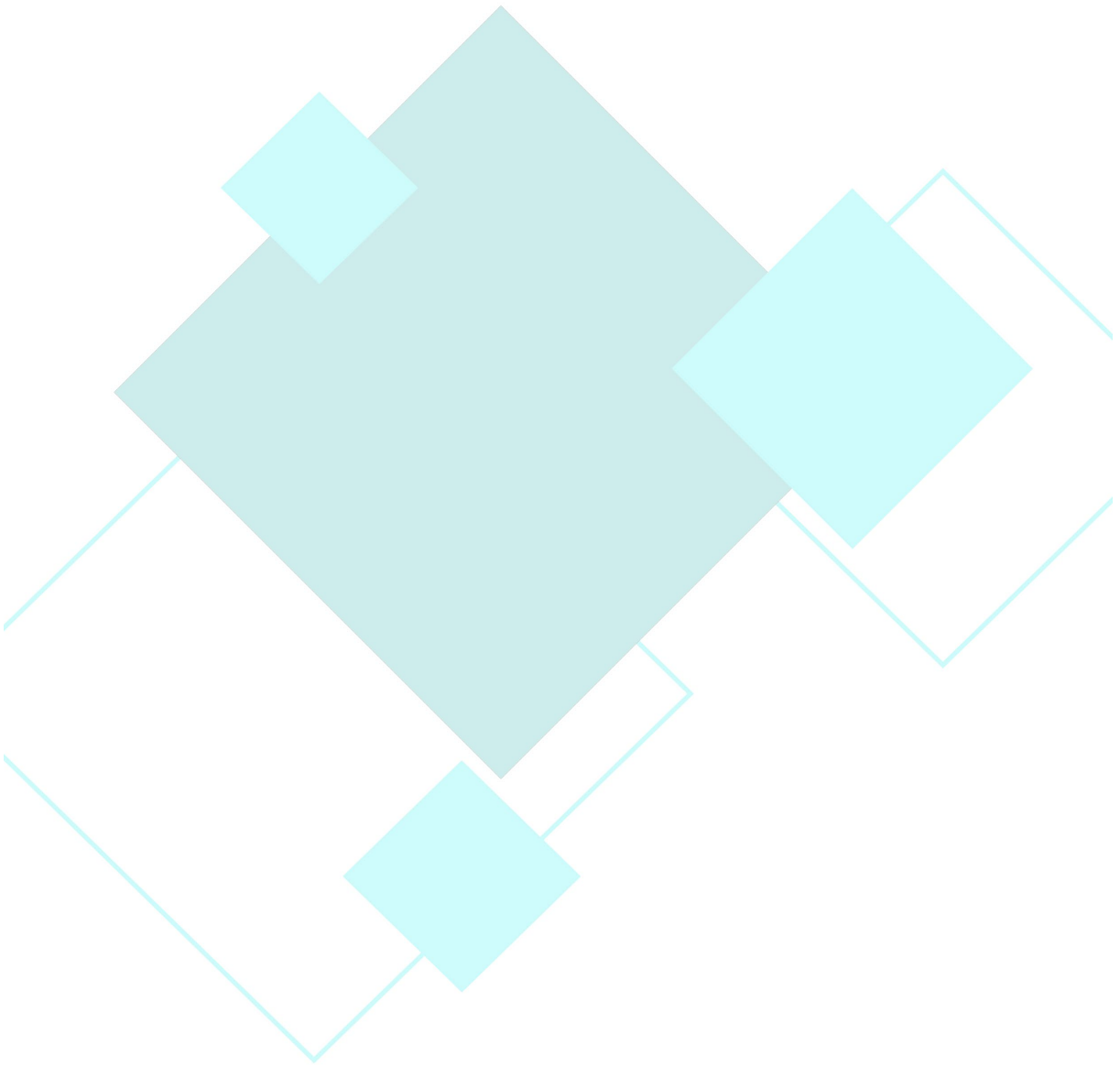




BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

2023 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME RAPORU



REKTÖR'ÜN SUNUŞU

Balıkesir Üniversitesi, 2020-2024 Stratejik Planında temel amaç, hedef, faaliyet ve başarı göstergelerini belirlemiş olup, bu plan halen uygulanmaktadır.

Hazırlanan Stratejik Planda, katılımcı yöntemler benimsenerek ‘Üniversiteler için Stratejik Plan Hazırlama Rehberi’ ışığında üniversitemizin gelecek için temel misyon, vizyon ve amaçları belirlenmiş ayrıca belirlenen amaçlara ulaşma başarısını ölçmek için gerekli göstergeler ile bu göstergelerin hedef başarısına etkisi oransal olarak hesaplanmıştır.

Bu kapsamda, Üniversitemiz 2020-2024 Stratejik Planında belirtilen amaç ve hedeflere ilişkin 2023 yılı itibarıyla performansını gösteren 2023 Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

2023 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanmasında katkıları olan tüm personelimize teşekkür ederim.

Prof. Dr. Yücel OĞURLU
Rektör

1- GİRİŞ

Değerlendirme Raporu, devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan, ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin; ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

- 2023 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu, 2020-2024 dönemi Stratejik Planı çerçevesinde performansımızı ölçmek ve sürecin değerlendirmesini yapmak amacıyla ilgili birimlerden gelen veriler ışığında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.
- Bu raporda, uygulanmakta olan Stratejik Planın 2023 yılı gerçekleşme sonuçları Performans Göstergeleri bazında değerlendirilmektedir.
- Bu rapor Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberinde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak tasarlanmış olup, performans göstergeleri bazında hazırlanan Stratejik Plan İzleme Tablolarını içermektedir.
- İlgili tabloların şekli, içeriğinde yer alması gereken bilgiler ve değerlendirmede kullanılacak hesaplama yöntemleri, 5018 sayılı Kanun, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberi içeriğinde belirlenmiştir. Raporda yer alan tablolar bu doğrultuda oluşturulmuştur.

2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANAN STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

A1	Eğitim – Öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi.				
H1.1	Ulusal ve uluslararası akreditasyon sayısının artırılması				
H1.1 Performansı	100%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin tüm göstergelere ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO)				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G 1.1.1 Ulusal ve uluslararası akredite olan eğitim programı sayısı	50%	4	8	10	100%
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Gösterge ile ilgili çalışmalar geliştirilerek devam edecektir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
P.G 1.1.2 Eğitim ve öğretim planlarının güncellenmesinde paydaşlar ile yapılan toplantı sayısı	50%	4	8	51	%100
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge ile ilgili çalışmalar geliştirilerek devam edecektir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
H1.2	Eğitim- öğretim altyapısını iyileştirerek kalitenin artırılması.				
H1.2 Performansı	98%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma PG 1.2.2 göstergesinde belirlenen değere ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				

Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1 Kütüphanedeki Koleksiyon Sayısı	40%	2.586.675	2.630.000	3.548.029	%100
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge ile ilgili çalışmalar geliştirilerek devam edecektir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 1.2.2 Derslerde ve Etkinliklerde Teknolojik Araç- Gereçlerin Kullanılmasından Memnuniyet Oranı	40%	0	67%	63,83%	%95,27
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Ön görülen performans göstergesi değerine kısmen ulaşılmıştır. Gösterge ile ilgili çalışmalar geliştirilerek devam edecektir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 1.2.3 Öğrenci Başına Düşen Kablosuz Erişim Noktası Sayısı	20%	95	83	66	%100
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge ile ilgili çalışmalar geliştirilerek devam edecektir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
H1.3	Uzaktan eğitim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması.				
H3.1 Performansı	100%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef değerine ulaşılmıştır.				

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1 Öğrencilerin uzaktan eğitim faaliyetlerinden memnuniyet oranı	65%	0	74%	87%	%100
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge ile ilgili çalışmalar geliştirilerek devam edecektir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG 1.3.2 Akademisyenlerin uzaktan eğitim faaliyetlerinden memnuniyet oranı	35%	0	75%	89%	%100
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge ile ilgili çalışmalar geliştirilerek devam edecektir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

A2	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
H2.1	Kalite kültürünün yaygınlaştırılması.				
H2.1 Performansı	57,22%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefte yaşanan sapma PG 2.1.2 ve PG 2.1.3 göstergelerinde belirlenen akademik ve idari personel memnuniyet oranlarının hedef değerlerin altında gerçekleşmesinden kaynaklanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO)				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1 Kalite kültürüne yönelik yapılan eğitim faaliyetleri sayısı	50%	5	13	15	%100
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceğı değerlendirilmektedir.				
PG 2.1.2 Akademik personel memnuniyet oranı	25%	71%	81%	73,18%	%21,80
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılammıştır. İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceğı değerlendirilmektedir.				
PG 2.1.3 İdari personel memnuniyet oranı	25%	70%	77%	70,78%	%7,09
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılammıştır. İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceğı değerlendirilmektedir.				

H2.2	Nitelikli akademik ve idari personelin istihdamının sağlanması, gelişimine destek verilmesi.				
H2.2 Performansı	92,58%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Performans göstergesi PG 2.2.3 değerine ulaşılammıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İzleyen dönemlerde saptmaya neden olan gösterge değerine ulaşılacağı düşünülmektedir, herhangi bir önlem ön görülmemektedir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı, Akademik Birimler				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1 Akademik Personel Sayısı	45%	1.046	1130	1250	%100
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge ile ilgili çalışmalar geliştirilerek devam edecektir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
PG 2.2.2 Hizmet İçi Eğitim Alan İdari Personel Sayısı	45%	259	320	981	%100
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge ile ilgili çalışmalar geliştirilerek devam edecektir. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
PG 2.2.3 Ulusal ve Uluslararası Etkinliklere Katılan Öğretim Elemanı Sayısı	10%	780	900	811	26%
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılammıştır. İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				

A3	Bölgenin ve ülkenin kalkınmasını sağlayacak araştırma – geliştirme faaliyetlerinin iyileştirilmesi				
H3.1	Lisansüstü eğitimin niteliğini ve niceliğini geliştirerek bilimsel yayınların sayısının artırılması.				
H3.1 Performansı	100%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef değerine ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İzleyen dönemlerde sapmaya neden olan gösterge değerine ulaşılacağı düşünülmektedir, herhangi bir önlem ön görülmemektedir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler (Fakülte-Enstitü-YO-MYO)				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1 Öğretim üyesi başına düşen uluslararası bilimsel dergilerde (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) yapılan yayın sayısı oranı	25%	66%	70%	98%	%100
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerine ulaşılması beklenmektedir.				
PG 3.1.2 Öğretim üyesi başına düşen uluslararası bilimsel dergilerdeki (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) atıf sayısı oranı	25%	8,6%	10,02%	11%	%100
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerine ulaşılması beklenmektedir.				
PG 3.1.3 Yüksek lisans programından mezun olan öğrenci sayısı	35%	304	380	511	%100
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				

Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG 3.1.4 Doktora programından mezun olan öğrenci sayısı	15%	31	39	51	100%
İlgililik	Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçların tespiti için çalışmalar yapılacaktır. Yıllar itibarı ile hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerinde revizyona gidilmesi planlanmamaktadır.				
HEDEF (H3.2)	Üniversite bünyesinde yürütülen faaliyetlerin bölgesel kalkınmaya etkisinin artırılması				
H3.2 Performansı	95,49%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefte yaşanan sapma PG 3.2.3 göstergesinden kaynaklanmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler, Uygulama Araştırma Hastanesi Başhekimliği, Hayvan Hastanesi Başhekimliği				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
P.G 3.2.1 Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinde Poliklinik Hasta Sayısı ve Tedavi Edilen Hasta Sayısı	35%	255.000	400.000	428.107	%100
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerine ulaşılması beklenmektedir.				

PG 3.2.2 Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinde Tanı ve Teşhis Amaçlı İşlem Sayısı	35%	1.330.000	2.000.000	3.062.644	%100
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerine ulaşılması beklenmektedir.				
PG 3.2.3 Hayvan hastanesindeki tanı, teşhis tedavi toplam sayısı	25%	1.857	2.750	2.589	%81,97
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine kısmen ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerine ulaşılması beklenmektedir.				
PG 3.2.4 Sanayi odaklı danışmanlık veren öğretim üyesi sayısı	5%	10	18	56	%100
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerine ulaşılması beklenmektedir.				

A4	Üniversitenin Belirlemiş Olduğu Temel Yetkinlikler Çerçevesinde Seçilen Eğitim Alanlarında (Turizm İşletmeciliği, Mühendislik, Eğitim, Tarım – Hayvancılık Girişimciliği) Öğrencilerde ve Paydaşlarda Girişimcilik Motivasyonunu Sağlayacak Eğitim - Öğretim Müfredatı ve Sertifika Programları Gerçekleştirmek				
H4.1	Girişimcilikle ilgili eğitim - öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi.				
H4.1 Performansı	100,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.1. Girişimcilik temalı ders sayısı	40%	36	44	51	%100
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerine ulaşılması beklenmektedir.				
PG 4.1.2. Girişimcilik temalı faaliyet sayısı (etkinlik ve geziler)	30%	20	27	32	%100
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerine ulaşılması beklenmektedir.				
PG 4.1.3. Girişimcilik Dersi Alan Öğrenci Sayısı	30%	1571	1731	2425	%100
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar tespit edilmiştir. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Planın geriye kalan döneminde gösterge değerlerine ulaşılması beklenmektedir.				
H4.2	Balıkesir Üniversitesi Sürekli Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi Tarafından Girişimcilik Alanlarında Sertifika Eğitimleri Verilmesi.				
H4.2 Performansı	%68,50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Performans göstergesi PG 4.2.1 ve PG 4.2.2 değerlerine kısmen ulaşılmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin öngörülen performans göstergeleri ile ilgili çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.				
Koordinatör Birim	Genel Sekreterlik				
Sorumlu Birim	Sürekli Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi, Kariyer Merkezi Müdürlüğü				
PERFORMANS GÖSTERGESİ	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1. Girişimcilik temalı eğitim sayısı	50%	0	4	3	%75
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılammıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceğı değerlendirilmektedir.				
PG 4.2.2. Girişimcilik Temalı Eğitim Alan Kişi Sayısı	50%	0	100	62	%62
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılammıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceğı değerlendirilmektedir.				

3- DEĞERLENDİRME SONUCU

Balıkesir Üniversitesi 2020-2024 Stratejik Planında 4 amaç, 9 hedef ve 26 gösterge belirlenmiştir. 2023 Aralık sonu verilerine göre, 9 hedefin 4'ünün performansı %100'dür. Bu hedefler aşağıda sıralanmıştır.

- A 1. H1.1 Ulusal ve uluslararası akreditasyon sayısının artırılması
- A 1. H1.3 Uzaktan eğitim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması.
- A 3. H3.1 Lisansüstü eğitimin niteliğini ve niceliğini geliştirerek bilimsel yayınların sayısının artırılması.
- A 4. H4.1 Girişimcilikle ilgili eğitim- öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi.

Geri kalan 5 hedefte gerçekleştirmeler bu oranın altında oluşmuştur. Bu hedeflere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

- A 1. H1.2 Eğitim- öğretim altyapısını iyileştirerek kalitenin artırılması hedefi %98,
- A 2. H2.1 Kalite kültürünün yaygınlaştırılması hedefi %57,22,
- A 2. H2.2 Nitelikli akademik ve idari personelin istihdamının sağlanması, gelişimine destek verilmesi hedefi %92,58,
- A 3. H3.2 Üniversite bünyesinde yürütülen faaliyetlerin bölgesel kalkınmaya etkisinin artırılması hedefi %95,49,
- A 4. H4.2 Balıkesir Üniversitesi Sürekli Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından girişimcilik alanlarında sertifika eğitimleri verilmesi hedefi %68,50 olarak gerçekleşmiştir.

Plan kapsamında belirlenen 26 göstergenin 19'unun performansı %100 dür. Bu göstergeler aşağıda paylaşılmıştır.

- P.G 1.1.1 Ulusal ve uluslararası akredite olan eğitim programı sayısı
- P.G 1.1.2 Eğitim ve öğretim planlarının güncellenmesinde paydaşlar ile yapılan toplantı sayısı
- P.G 1.2.1 Kütüphanedeki Koleksiyon Sayısı
- PG 1.2.3 Öğrenci Başına Düşen Kablosuz Erişim Noktası Sayısı
- PG 1.3.1 Öğrencilerin uzaktan eğitim faaliyetlerinden memnuniyet oranı
- PG 1.3.2 Akademisyenlerin uzaktan eğitim faaliyetlerinden memnuniyet oranı
- PG 2.1.1 Kalite kültürüne yönelik yapılan eğitim faaliyetleri sayısı
- PG 2.2.1 Akademik Personel Sayısı
- PG 2.2.2 Hizmet İçi Eğitim Alan İdari Personel Sayısı
- PG 3.1.1 Öğretim üyesi başına düşen uluslararası bilimsel dergilerde (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) yapılan yayın sayısı oranı
- PG 3.1.2 Öğretim üyesi başına düşen uluslararası bilimsel dergilerdeki (SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI) atıf sayısı oranı
- PG 3.1.3 Yüksek lisans programından mezun olan öğrenci sayısı

- PG 3.1.4 Doktora programından mezun olan öğrenci sayısı
- P.G 3.2.1 Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinde Poliklinik Hasta Sayısı ve Tedavi Edilen Hasta Sayısı
- PG 3.2.2 Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinde Tanı ve Teşhis Amaçlı İşlem Sayısı
- PG 3.2.4 Sanayi odaklı danışmanlık veren öğretim üyesi sayısı
- PG 4.1.1. Girişimcilik temalı ders sayısı
- PG 4.1.2. Girişimcilik temalı faaliyet sayısı (etkinlik ve geziler)
- PG 4.1.3. Girişimcilik Dersi Alan Öğrenci Sayısı

Kalan 7 göstergenin performansı %100' ün altında olmuştur. Bu göstergelere ilişkin bilgiler aşağıda paylaşılmıştır.

- PG 1.2.2 Derslerde ve Etkinliklerde Teknolojik Araç- Gereçlerin Kullanılmasından Memnuniyet Oranı göstergesinin performansı %95,27,
- PG 2.1.2 Akademik personel memnuniyet oranı göstergesinin performansı %21,80,
- PG 2.1.3 İdari personel memnuniyet oranı göstergesinin performansı %7,09,
- PG 2.2.3 Ulusal ve uluslararası etkinliklere katılan öğretim elemanı sayısı göstergesinin performansı %26,
- PG 3.2.3 Hayvan hastanesindeki tanı, teşhis tedavi toplam sayısı göstergesinin performansı %81,97,
- PG 4.2.1. Girişimcilik temalı eğitim sayısı göstergesinin performansı %75,
- PG 4.2.2. Girişimcilik temalı eğitim alan kişi sayısı göstergesinin performansı %62 dir.

