

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ

1. KURUMSAL BİLGİLER

1) Kurum Hakkında Bilgiler

1.1. İletişim Bilgileri

Prof.Dr. İlter KUŞ

Balıkesir Üniversitesi Rektörü

Balıkesir Üniversitesi Kalite Komisyonu Başkanı

Adres: Balıkesir Üniversitesi Rektörlüğü Çağış Yerleşkesi (Bigadiç yolu üzeri 17. km) 10145, BALIKESİR

Tel: (266) 612 14 00-08

E-posta: ilterkus@balikesir.edu.tr

1.2. Tarihsel Gelişimi

Balıkesir Üniversitesinin kökleri, 1910 yılında kurulan Karesi Muallim Mektebine kadar dayanır. Kurum, Mustafa Necati Bey'in Milli Eğitim Bakanlığı sırasında yapımına başlanan bugünkü binaya 1932 yılında taşınmış ve bu tarihten itibaren de Necatibey Öğretmen Okulu adını almıştır. Balıkesir Devlet Mühendislik Akademisi, Balıkesir İşletmecilik ve Turizm Yüksekokulu ile Balıkesir Meslek Yüksekokulunun 1975-1976 eğitim-öğretim yılında faaliyete geçmesi ile bu kurumlar, 1982 yılında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile isim ve statü değiştirmişler ve Uludağ Üniversitesine bağlanmışlardır. Necatibey Öğretmen Okulu 1932-1982 yılları arasında Necati Eğitim Enstitüsü adıyla öğretmen yetiştirmeye devam etmiş; 1981 yılında üç yıllık statüsünden çıkarılarak, 4 yıllık "Yüksek Öğretmen Okulu" statüsüne alınmış; 1982 yılında da Uludağ Üniversitesine bağlanarak bu kuruma Necatibey Eğitim Fakültesi ismi verilmiştir. Aynı şekilde Balıkesir İşletmecilik ve Turizm Yüksekokulunun ismi Balıkesir Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu olarak değiştirilmiş, Balıkesir Meslek Yüksekokulunun ismi ise aynı kalmıştır. Uludağ Üniversitesinin çatısı altında on yıl kalmış olan bu kurumlar, sağlıklı ve istikrarlı bir gelişme ile Balıkesir Üniversitesi için güçlü bir altyapı oluşturmuşlardır. Üniversitemiz 11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan 3837 sayılı kanun gereğince kurulmuş olup; 1 Ocak 1993 tarihinden itibaren tüzel kişilik kazanmıştır.

1.3 Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

1. Misyon

Üniversitemiz, başta Balıkesir olmak üzere ülkemizin gelişmişlik düzeyi ve yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlamayı ve toplumsal değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, bilgi ve teknoloji üreten, Atatürk İlke ve İlkelerine bağlı bireyler yetiştirmeyi görev edinmiştir.

2. Vizyon

Uluslararası standartlarda eğitim-öğretim kalitesi, bilimsel üretimi ve üniversite-kent-sanayi işbirliğini sağlamış, tercih edilen bir üniversite olmak.

3. Üniversitemizin Temel Değerleri

- Akademik Mükemmellik ve Özgürlük
- Çevre Bilinci
- Etik Değerlere Bağlılık
- Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
- Sosyal Sorumluluk
- Yenilikçilik
- Eğitim Kalitesi
- Bilimsel Özerklik
- Paydaşlar ile İşbirliği

4. Üniversitemizin Hedefleri

Üniversitemiz başta Balıkesir olmak üzere ülkemizin gelişmişlik düzeyinin ve yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlamayı ve toplumsal değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, bilgi ve teknoloji üreten, Atatürk İlke ve İlkelerine bağlı bireyler yetiştirmeyi görev edinmiştir. Uluslararası standartlarda eğitim - öğretim kalitesine ulaşmış, bilimsel üretimi ve üniversite-kent-sanayi işbirliğini sağlamış, tercih edilen bir üniversite olmak üniversitemizin hedefleri arasındadır.

1.4. Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri

Üniversitemiz bugün; 11 Fakülte, 4 Enstitü, 4 Yüksekokul, 13 Meslek Yüksekokulu, 21 Uygulama ve Araştırma Merkezi, Rektörlüğe bağlı 3 Bölüm, 1022 akademik, 625 idari personeli ve 36.339 öğrenci ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Akademik birimler Tablo 1.1.'de, bu birimlerin altında yer alan programlar EK-1.1.'de verilmiştir.

Tablo 1.1. Balıkesir Üniversitesi Akademik Birimleri

Fakülteler	Enstitüler	Yüksekokullar	Meslek Yüksekokulları
• Fen-Edebiyat • Güzel Sanatlar • İktisadi ve İdari Bilimler • Mühendislik • Mimarlık • Necatibey Eğitim • Tıp • Veteriner • İlahiyat • Turizm • Sağlık Bilimleri	• Fen Bilimleri • Sosyal Bilimler • Sağlık Bilimleri • Edremit Zeytincilik	• Beden Eğitimi ve Spor • Burhaniye Uygulamalı Bilimler • Yabancı Diller • Edremit Sivil Havacılık	• Altınoluk • Ayvalık • Balıkesir • Bigadiç • Burhaniye • Dursunbey • Edremit • Havran • İvrindi Sağlık Hizmetleri • Savaştepe • Sındırgı • Susurluk • Kepsut

1.5. Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimler

- 1- Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 2- Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 3- Balıkesir Yöresi Kültürünü Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 4- Bilgi İşlem Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 5- Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 6- Botanik Bahçesi ve Herbaryum Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 7- Burslu Öğrenciler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 8- İbni Haldun Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 9- Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 10- Manevi-Psikolojik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 11- Osmanlı Mirası Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 12- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 13- Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 14- Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 15- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 16- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 17- Yenilenebilir Enerji Araştırma-Geliştirme ve Uygulama Merkezi
- 18- Deney Hayvanları Üretim, Bakım, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 19- Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 20- Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 21- Kompozit Araştırma Eğitim ve Simülasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

Rektörlüğe Bağlı Bölümler

- 1- Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölümü
- 2- Enformatik Bölümü
- 3- Türk Dili Bölümü

Araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü ve Rektörlüğe bağlı birimlerin faaliyet alanları ve görevleri EK-1.2.' de verilmiştir.

1.6. Yükseköğretim Kurumunun Organizasyonel Şeması

Üniversitemizin organizasyon şemasına EK-1.3.' de yer verilmiştir.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [EK 1.1. BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ EĞİTİM-ÖĞRETİM HİZMETİ VEREN BİRİMLER VE ALT BİRİMLERİ.docx](#)
 - [EK-1.2. ARAŞTIRMA FAALİYETLERİNİN YÜRÜTÜLDÜĞÜ VE REKTÖRLÜĞE BAĞLI BİRİMLERİN FAALİYET ALANLARI GÖREVLERİ.docx](#)
 - [EK-1.3. BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ ORGANİZASYON ŞEMASI.xlsx](#)
- İyileştirme Kanıtları

2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1) Kalite Politikası

Kalite Politikası

Balıkesir Üniversitesi Misyonu;

“Üniversitemiz, başta Balıkesir olmak üzere ülkemizin gelişmişlik düzeyi ve yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlamayı ve toplumsal değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, bilgi ve teknoloji üreten, Atatürk İlke ve İlkelerine bağlı bireyler yetiştirmeyi görev edinmiştir.” http://www.balikesir.edu.tr/baun/misyon_vizyon

Balıkesir Üniversitesi Vizyonu;

“Uluslararası standartlarda eğitim-öğretim kalitesi, bilimsel üretimi ve üniversite-kent-sanayi işbirliğini sağlamış, tercih edilen bir üniversite olmak.” http://www.balikesir.edu.tr/baun/misyon_vizyon

Balıkesir Üniversitesi, tüm idari ve akademik birimlerinde misyon ve vizyonları belirlenmiştir. Üniversitenin misyon, vizyon ve hedefleri kurumun tercihlerini yansıttak şekilde belirlenmiş ve bu hedeflere ulaşmak için Stratejik Planları hazırlanmıştır. Balıkesir Üniversitesi ilk stratejik plan dönemi olan 2006-2010 plan döneminden itibaren kurumsal duruşunu, önceliklerini, misyon, vizyon ve hedeflerine yansıtarak gelmiştir. En son uygulamaya alınan “2015-2020 Stratejik Planı” da dahil olmak üzere tüm dönemleri yaklaşık birer yıllık hazırlık süreçlerinden sonra tamamlanmıştır. Ayrıca 2020- 2024 Stratejik Plan Çalışmaları 8 Mart 2019 tarihinde “Stratejik Plan Hazırlık Süreci Bilgilendirme Toplantısı” ile iç paydaşlarla paylaşılmıştır. Ayrıca tüm iç paydaşlarla Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (http://www.sp.gov.tr/upload/xSpKutuphane/files/wtnii+Universiteler_Icin_Stratejik_Planlama_Rehberi.pdf), Stratejik Planlama İçin Analiz ve Yöntemler Rehberi (http://www.sp.gov.tr/upload/xSpKutuphane/files/10zj6+Stratejik_Planlama_Icin_Analiz_ve_Yontemler_Rehberi.pdf), Üniversitemiz 2020- 2024 Dönemi Stratejik Plan Genelge 2018/1 (http://www.balikesir.edu.tr/bau_yonetim/yukleme/birim/63/2020-2024%20Str_Plan_Genelge%202018_1.pdf) ve 2020- 2024 Stratejik Planı Hazırlık Programı (http://www.balikesir.edu.tr/bau_yonetim/yukleme/birim/63/rehber.pdf) paylaşılmıştır. Planlarda, üniversitenin detaylı durum tespiti, paydaş analizleri (algılamalar, beklentiler vb.) yapılmış, bölgesel ve makro politikalara yanıt verecek gelecek yönelimleri dikkatle belirlenmiştir http://kalite.balikesir.edu.tr/ek/stratejik_plan2015.pdf. Planlarda yer alan Stratejik Amaç ve hedeflere önemli ölçüde ulaşılmıştır (<http://strateji.akdeniz.edu.tr/stratejikplanlarimiz/>).

Balıkesir Üniversitesi Performans Göstergeleri 2008 yılından itibaren yıllık olarak belirlenmektedir. 2018 yılı performans programı yılsonu itibari ile belirlenmiştir http://www.balikesir.edu.tr/bau_yonetim/yukleme/birim/63/2018-performans-prog.pdf.

Aynı zamanda kurum bilimsel araştırma- geliştirme faaliyetlerinin iyileştirilmesi için performans göstergeleri belirlemiş ve bu göstergeleri 2017 ve 2018 yılı için ölçmüştür.

- Bilimsel araştırma- geliştirme için;
- Verilen ödül sayısı,
- Web of Science verileri
- Toplantılara katılım için verilen destek sayısı,
- Düzenlenen bilimsel toplantı sayısı,
- Döner sermaye kapsamında üniversite dışına yapılan analiz sayısı,

- Üniversite öğretim elemanlarına yapılan analiz sayısı kriter olarak belirlenmiştir.

Ayrıca bilimsel araştırma- geliştirme alanında; (http://www.balikesir.edu.tr/bau_yonetim/yukleme/birim/63/2018-performans-prog.pdf)

- Bilim ve teşvik ödülleri programının devamlılığının sağlanması,
- İndeksli dergilerde (SCI, SSCI ve AHCI) yayın sayısının artırılması,
- Ulusal ve uluslararası kongre, sempozyum vb. bilimsel toplantıların düzenlenmesi ve katılımların desteklenmesi,
- Merkezi Araştırma Laboratuvarının etkin kullanımı sağlamak başlıklarında faaliyetler belirlenmiştir.

Bilimsel araştırma- geliştirme faaliyetlerinin iyileştirilmesi için; Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, COST, AB vb. yurt içi ve yurt dışı destekli projelerin gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda performans göstergeleri belirlenmiştir.

Kurum bilimsel eğitim ve öğretim kalitesinin artırılması için performans göstergeleri belirlemiş ve bu göstergeleri 2017 ve 2018 yılı için ölçmüştür. 2018 yılında Eğitim- öğretim kalitesinin artırılması için birimler çalışmalarına devam edecek olup, öğretim üyesi ve elemanı sayısının artırılması, lisans ve lisansüstü program sayısının artırılması, yapılan teknik gezi sayısının artırılması hedefleri belirlenmiştir. (http://www.balikesir.edu.tr/bau_yonetim/yukleme/birim/63/2018-performans-prog.pdf)

Kurumsal dış değerlendirme çalışmalarının yanı sıra akademik birimlerimiz de program bazında akreditasyon süreçlerini yürüterek kalite çalışmalarını sürdürmektedir. 2018 yılı itibarıyla Üniversitemizde akredite programlar aşağıdaki gibidir;

- Balıkesir Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (BÜBTAM) http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/birim/bilim_ve_teknoloji_uygulama_arastirma_merkezi/menu_alt/1249
- Fen- Edebiyat Fakültesi Matematik Bölümü Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri, Öğretim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (FEDEK) http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/birim/fen_edebiyat_fakultesi/dhe/9796
- Fen- Edebiyat Fakültesi Sosyoloji Bölümü Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakülteleri, Öğretim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (FEDEK) http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/birim/fen_edebiyat_fakultesi/dhe/9796

Üniversitemizde araştırma projeleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenmektedir. Bu amaçla istek bildiren birimlerimizde proje hazırlama konusunda bilgilendirme toplantıları yapılmakta ve proje başvuru dönemleri internet sayfamızdan duyurulmaktadır. Proje başvuruları ilgili birimlerce alınıp takibi yapılmakta, akademik personele bu aşamada her tür destek sağlanmaktadır. Yürütülen projelere ilişkin ayrıntılı dosyalar ilgili birimlerce muhafaza edilerek dönemsel raporlama ile kontrolü sağlanmaktadır. Evrakın proje yürütücüler tarafından sağlıklı bir şekilde temin edilmesi ve arşivlenmesi hususuna özen gösterilmektedir. Yönergelerdeki düzenlemelerle projelerin çeşitlendirilmesi ve kaynakların artırılmasına yönelik çeşitli önlemler alınmaktadır. Kurum bünyesindeki bilimsel araştırmalar ilgili yönerge (http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/birim/bilimsel_arastirma_projeleri_birimi/menu/90166) çerçevesinde yine bir yazılım ile başvuru, projenin hakemler süreci ile değerlendirilmesi, kabul/red işlemleri, satın alma vb tüm talepleri BAP birimince elektronik ortamdan yürütülmektedir.

Ayrıca ProKOB (Proje Koordinasyon Ofisi Birimi), Üniversitemiz akademik personellerinin kısaca; üniversitemize, ülke gelişimine ve evrensel bilime katkı sağlayacak projeler üretmelerini teşvik etmek için, 2012 yılında Balıkesir Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde faaliyetler yürütmek üzere kurulmuştur. ProKOB, ulusal ve uluslararası proje desteklerinin duyurulması, projelerin başvuru, izleme ve yürütülmesine aşamalarında teknik destek sağlanması, akademik ve/veya ilgili birimler arasında bağlantı kurulması konularında ilgili yönerge (<http://prokob.balikesir.edu.tr/yonerge.pdf>) doğrultusunda danışmanlık hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

Lisans ve önlisans programları Eğitim Öğretim Faaliyetleri ;

- Balıkesir Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği
- Balıkesir Üniversitesi Diploma, Diploma Defteri, Mezuniyet Belgesi İle Diğer Belgelerin Düzenlenmesine İlişkin Yönetmelik
- Balıkesir Üniversitesi Tıp Fakültesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği
- Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Konseyleri ve Yükseköğretim Kurumları Ulusal Öğrenci Konseyi Yönetmeliği
- Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Disiplin Yönetmeliği
- Tıp Fakültesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği
- Balıkesir Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği
- Meslek Yüksekokulları ve Açıköğretim Ön Lisans Programları Mezunlarının Lisans Öğrenimlerine Devamları Hakkında Yönetmelik
- Yabancı Diller Yüksekokulu Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği
- Meslek Yüksekokulları METEB Staj Yönetmeliği
- Yükseköğretim Kurumlarında Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal İle Kurumlar Arası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmelik
- Türkiye'de Öğrenim Gören Yabancı Uyruklu Öğrencilere İlişkin Yönetmelik
- Lisans Öğrenimlerini Tamamlamayan veya Tamamlamamayanların Ön Lisans Diploması Almaları veya Meslek Yüksekokullarına İntibakları Hakkında Yönetmelik
- Balıkesir Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği
- Balıkesir Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği
- Balıkesir Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği
- Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı Yönetmeliği (Farabi Değişim Programı)
- Yükseköğretim Kurumlarında İlkili Öğretim Yapılması İle İlgili 3843 Sayılı Kanun
- Balıkesir Üniversitesi Tıp Fakültesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönergesi
- Balıkesir Üniversitesi Muafiyet ve İntibak İşlemleri Yönergesi
- Balıkesir Üniversitesi Bağlı Değerlendirme Yönergesi
- Balıkesir Üniversitesi Öğrenci Mazeretlerinde Haklı ve Geçerli Nedenler Yönergesi
- Balıkesir Üniversitesi Yurtdışından Öğrenci Kabulüne İlişkin Yönerge
- Balıkesir Üniversitesi Sağlık Yüksekokulları Dönem İçi Uygulamaları ve Yaz Stajları Yönergesi
- Balıkesir Üniversitesi Kurum İçi ve Kurum Dışı Yatay Geçiş Yapılması Esaslarına İlişkin Yönerge

- [Balıkesir Üniversitesi Yandal Programı Yönergesi](#)
- [Balıkesir Üniversitesi Çift Anadal Programı Yönergesi](#)
- [Balıkesir Üniversitesi Bandırma Meslek Yüksekokulu Uzaktan Öğretim Yönergesi](#)
- [Balıkesir Üniversitesi Meslek Yüksekokulları Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönergesi](#)

doğrultusunda sistemli bir şekilde yürütülmektedir. Ayrıca bu yönetmeliklerle entegre edilmiş bir yazılımla tüm eğitim- öğretim süreçleri izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte Kurum bünyesinde Fakülte ve Bölüm bazlı Akreditasyon Komisyonları yer almaktadır. http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/birim/muzik_egitimi/menu_alt/1265
http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/birim/necatibey_egitim_fakultesi/menu_alt/1225

İlgili komisyonun görev tanımları;

- Lisans programlarının MEB öğretmen yeterlikleri dikkate alınarak ve Türkiye Yükseköğretim Yeterlikler Çerçevesi ve Alan Yeterlikleri ile ilişkilendirilerek hazırlandığına ilişkin kanıtlar toplamak.
- Ders öğretim programlarında kazanım, içerik, eğitim durumu ve değerlendirme arasında iç tutarlılık bulunduğuna ilişkin kanıtlar toplamak.
- Ders öğretim programlarının etkili öğretmenlik eğitimini gerçekleştirecek nitelikte olduğuna ilişkin kanıtlar toplamak.
- Ders öğretim programları ile uygulama arasında uygunluk olduğuna ilişkin kanıtlar toplamak.
- Öğrencilerin, fakülte ve uygulama okullarında nitelikli öğretim ve sınıf yönetimini gözleyebilme olanağına sahip olduğuna ilişkin kanıtlar toplamak.
- Öğrencilere gerçek ortamlarda öğretme ve sınıf yönetimi becerilerini uygulama olanağı ile performansları hakkında sürekli ve nitelikli geribildirim fırsatı sağlandığına ilişkin kanıtlar toplamak.
- Öğrenci çalışmalarının kendi gelişimlerine yardımcı olacak ve onlara yararlı geribildirim sağlayacak şekilde değerlendirildiğine ilişkin kanıtlar toplamak.
- Öğretmen adaylarının genel ve özel alan öğretmenlik yeterlik düzeyine ulaşıklarına ilişkin kanıtlar toplamak olarak belirlenmiştir.

Kurum uluslararasılaşma stratejisi kapsamında Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi çatısı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (BAU-ULAUM) Balıkesir Üniversitesinin uluslararası ilişkilerini koordine etmek üzere daha önceden kurulan Uluslar arası İlişkiler Birimi'nin yeniden yapılandırılması ile Yüksek Öğretim Kurulu'nun onayı ile Aralık 2007 tarihinde kurulmuştur. Merkezin asıl amacı, Üniversitenin uluslararası platformlarda tanıtımını yapmak ve kültürel ve bilimsel konularda uluslararası ilişkileri geliştirmektir. Bu çerçevede Merkez, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, 7. Çerçeve Programı ve Bologna Sürecinin Üniversitemize dönük uygulamalarından sorumlu olacaktır. Merkez bu görevleri yerine getirmek üzere bir yandan Avrupa Birliği ülkelerindeki yüksek öğretim kurumları ile bir yandan da diğer ülkelerdeki eğitim kurumları ile ikili ilişkileri geliştirmekte diğer taraftan da üniversitemizin uluslararasılaşmasına katkı sağlamak için üniversite personeline uluslar arası projeler hakkında eğitim vermektedir. Merkez, AB Eğitim ve Gençlik Programlarından olan Erasmus ve Gençlik projelerine aktif olarak katılmakta ve üniversitemizin bu programlardan aldığı payı önemli ölçüde artırmayı hedeflemektedir.

Balıkesir Üniversitesi'nin bu kapsamda birçok Uluslararası Üniversite ile ikili işbirliği protokolü bulunmaktadır. http://www.balikesir.edu.tr/bau_yonetim/yukleme/birim/49/Bilateral%20agreements%20updated%20March%202019.xls

Ayrıca Mevlana Değişim Programı, kapsamında yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimi mümkün kılınmaktadır. Mevlana Değişim Programı Kurum Koordinasyon Ofisi, yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları ile öğrenci ve öğretim elemanı değişim hareketliliğini koordine etmektedir.

Mevlana Değişim Programı bünyesindeki hareketlilik, hiçbir coğrafi bölge ayrımı olmaksızın bütün dünyadaki yükseköğretim kurumlarını kapsamaktadır.

Değişim programına katılmak isteyen öğrenciler öğrenim görmek için, öğretim elemanları da ders vermek üzere dünyanın farklı ülkelerindeki yükseköğretim kurumlarında belirlenen sürelerde programdan faydalanabilmektedir.

http://www.balikesir.edu.tr/bau_yonetim/yukleme/birim/49/web%20liste.pdf

Farabi kapsamında ise yurtdışında birçok üniversite ile işbirliği içerisinde değişim programı uygulanmaktadır. Üniversitemiz Farabi Değişim Programı Kurum Koordinasyon Ofisi, yurtdışındaki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim hareketliliğini koordine etmektedir.

Üniversitemizde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora programlarından birisine kayıtlı olan öğrenciler ile öğretim üyeleri belirlenen sürelerde kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etme olanağına sahip olmaktadır.

http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/birim/uluslararası_iliskiler_arastirma_uygulama_merkezi/menu_alt/531

2) Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

Balıkesir Üniversitesi Kalite Politikası üniversitenin misyon, vizyon ve temel değerlerine bağlı kalınarak,

- Öğrencilerimiz öncelikli olmak kaydıyla tüm paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için eğitim- öğretim, araştırma- geliştirme süreçlerinin gelişimini sürekli iyileştirme yaklaşımı ile sağlamak,
- Farklı bilgi kaynaklarını, tek yerde birleştiren ve bu bilgilere hızlı erişim imkanı sağlayan bir yönetim bilgi sistemi kurmak,
- Üniversite personelinin donanımlı hale gelmesi için hizmet içi eğitimler uygulayarak ve ekip çalışmasına önem vererek kalite düzeyini sürekli yükseltmek olarak belirlenmiştir. http://www.balikesir.edu.tr/baun/kalite_politikasi

Balıkesir Üniversitesi Senatosu'nun 11.05.2016 tarih ve 2016/5-11 sayılı kararıyla kabul edilen, Balıkesir Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi'nin 4. Maddesine göre Kalite Komisyonu kurulmuş (http://kalite.balikesir.edu.tr/kalite_komisyonu.php) ve faaliyetlerine başlamıştır. Komisyonun görevleri şunlardır:

- Kurumun stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin değerlendirilmesi ve kalitesinin geliştirilmesi ile ilgili kurumun iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, kurumsal göstergeleri tespit etmek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürütmek ve bu çalışmaları Senato onayına sunmak,
- İç değerlendirme çalışmalarını yürütmek ve kurumsal değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmalarının sonuçlarını içeren yıllık kurumsal değerlendirme raporunu hazırlamak ve senatoya sunmak, onaylanan yıllık kurumsal değerlendirme raporunu kurumun internet ortamında ana sayfasında ulaşılacak şekilde kamuoyu ile paylaşmak,
- Dış değerlendirme sürecinde gerekli hazırlıkları yapmak, Yükseköğretim Kalite Kurulu ile dış değerlendirici kurumlara her türlü desteği vermek.

http://kalite.balikesir.edu.tr/amac_hedef.php

Kalite komisyonu tüm iç ve dış paydaşlarıyla;

- [Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği](#)

- [Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği](#)
- [Üniversitemiz Senatosu'nun 11.05.2016 tarih ve 2016/5-11 sayılı kararıyla kabul edilen, Balıkesir Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi](#)
- [Kalite Güvencesi Yönergesi Senato Kararı](#)
- [Kalite Komisyonu Üyeleri Senato Kararı](#) ilgili mevzuatını (<http://kalite.balikesir.edu.tr/mevzuat.php>) paylaşmıştır.

Kurum içi kalite kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla Daire Başkanlıkları ile bir araya gelinip,

- Kalite Yönetim Sistemi Bilgilendirme Eğitimi (Ek 2.1)
- Kalite Yönetim Sistemi Dokümantasyon Eğitimi (Ek 2.2)
- Kalite Yönetim Sistemi Süreç Yönetimi ve İyileştirme Eğitimi (Ek 2.3)
- Kalite Yönetim Sistemi Dokümantasyon Uygulama Eğitimi verilmiştir.

Bu eğitimlerle; Kalite yönetimini ve gerekliliğini tarihsel gelişimi ile birlikte tanıtmak,

- Katılımcıların standart gerekleri uygulayabilmelerini sağlamak,
- Katılımcılarda sürekli gelişim ve değişim odaklı yönetim yaklaşımını oluşturmak,
- Katılımcılara kalite eğitimi konusunda gerekli yöntem ve araçları sunmak
- Kalite yönetimini standardında doküman ve kayıt şartlarını tanıtmak,
- Kalite Yönetim Sistemi bünyesinde etkili bir dokümantasyon sistemi oluşturabilmek için gerekli kuralları ve yöntemleri irdelemek.
- Süreç yönetimi yaklaşımı ile iş süreçlerinin verimlilik ve etkinliğinin artırılması, performanslarının ölçülmesi ve analiz edilmesi, kurumun stratejik hedefleri ile süreçlerin paralellüğünün sağlanması konularında katılımcıları bilgilendirmek
- Yükseköğretim kalite güvencesi yönetmeliği, kurumsal iç değerlendirme süreci ve kurumsal dış değerlendirme süreci konularında katılımcıları bilgilendirilmesi hedeflenmiştir.

Aynı eğitimlerin kalite süreçlerinin ve iyileştirme çalışmalarının en alt birime kadar yayılımının sağlanması amacıyla akademik ve idari birim kalite koordinatörlükleri ve kalite takımları ile Rektörlüğün belirleyeceği tarihlerde bir araya gelerek Üniversitenin değerlendirme ve iyileştirme çalışmalarını yürütmesi planlanmaktadır.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [Ek 2.3.png](#)
 - [Ek 2.2.png](#)
 - [Ek 2.1.png](#)
- İyileştirme Kanıtları

3) Paydaş Katılımı

Üniversitemiz iç ve dış paydaşların kurum hakkındaki görüşlerini belirlemek ve memnuniyet düzeyinizi ölçmek amacıyla "Akademik Personel Memnuniyet Anketi" (http://kalite.balikesir.edu.tr/dosya_ek/Ek_18.pdf), "İdari Personel Memnuniyet Anketi" (http://kalite.balikesir.edu.tr/dosya_ek/Ek_19.pdf), "Öğrenci Memnuniyet Anketi" (http://kalite.balikesir.edu.tr/dosya_ek/Ek_17.pdf) ve "Dış Paydaş Değerlendirme Anketi" (http://kalite.balikesir.edu.tr/dosya_ek/Ek_6.pdf) hazırlanmıştır. Anketten elde edilen bilgiler Üniversitemize ait hizmet süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi çalışmalarında kullanılacaktır. Ayrıca bu bilgilerin 2020-2024 yılı Stratejik Planının hazırlanmasında ve üniversitemizin sunduğu hizmet kalitesini sürekli geliştirmeye yönelik çalışmalara da ışık tutacağı düşünülmektedir.

Kalite ile ilgili çalışmaların başarılı olabilmesi için öncelikle tabana yayılması gerektiği gerçeğinden hareketle tüm akademik ve idari birimlerde Kalite Koordinatörlükleri; anabilim dalları ile bölümlerde sürecin etkin işleyişi amacıyla da bu koordinatörlüklere bağlı Kalite Komisyonları oluşturulmuştur. Bu koordinatörlükler ve komisyonlar ile diploma veren en alt birimlerin dahi kalite çalışmalarına dâhil edilmesi amaçlanmıştır.

Üniversitemiz ve üniversitemiz birimlerinin, kamu ve özel sektör kuruluşları ile diğer paydaşlar arasındaki işbirliğini ve bu işbirliğin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla kendi Danışma Kurullarını oluşturmak ve bunların çalışma ilkelerini belirlemek amacıyla Balıkesir Üniversitesi Danışma Kurulları Yönergesi oluşturulmuştur. 8(<https://kms.kayis.gov.tr/Home/Goster/136402?AspxAutoDetectCookieSupport=1>)

Bu yönerge, Balıkesir Üniversitesi ve bünyesindeki Enstitü, Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarının, kamu ve özel sektör kuruluşları ile diğer paydaşlar arasındaki işbirliğini ve bu işbirliğin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla oluşturulan Danışma Kurullarının çalışmaları ile ilgili hükümleri kapsamaktadır.

Danışma Kurulu, Üniversite Danışma Kurulu ve Alt Danışma Kurulu olmak üzere iki kuruldandır. Üniversite Danışma Kurulu; Üniversitenin Danışma kurulu, Alt Danışma Kurulu Üniversitenin birimlerinin danışma kurullarıdır.

a) Üniversite Danışma Kurulu: Rektörün başkanlığında veya Rektörün görevlendireceği bir Rektör Yardımcısı ile diğer Rektör Yardımcıları, alt danışma kurulu başkanları ve bu üyelerin belirleyeceği kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının üst düzey yöneticileri ile iki öğrenci konseyinin iki temsilcisinden oluşur.

b) Alt Danışma Kurulu: Birim yöneticisi (Dekan/Müdür) başkanlığında birim yönetici yardımcısı, Fakülte / Yüksekokul/ Meslek Yüksekokulu / Enstitü kurulu üyeleri, birim öğrenci temsilcisi ile bu üyelerin önerdikleri arasından Üniversite Danışma Kurulunun seçeceği kamu ve/veya özel sektör ve/veya sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinden oluşur.

Ayrıca Üniversitemizden mezun olan öğrencilerle sağlıklı iletişim kurabilmesi için Mezunlar Portalı (<https://obs.balikesir.edu.tr/oibs/kariyer/>) oluşturulmuştur. Bu platform üzerinden çeşitli duyuruların mezunlar ile paylaşılması hedeflenmektedir.

3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

1) Programların Tasarımı ve Onayı

Üniversitemizde yer alan ön lisans, lisans ve lisansüstü programları üniversitemiz birimlerinin yetkili kurulları tarafından çağdaş bilimsel gelişmeler ve mezunların istihdam edilebileceği sektörlerin ihtiyaçları göz önünde bulundurularak tasarlanmaktadır. Programların tasarlanmasında hedeflenen öğrenim çıktılarının tümünü kapsaması ve Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi ile uyumlu olması göz önünde bulundurulmaktadır. Yeni açılması planlanan ön lisans, lisans ve lisansüstü programları ulusal ve uluslararası benzer programlar incelenerek birimlerimizin yetkili kurulları tarafından tasarlanmaktadır. Balıkesir Üniversitesi'nde yeni bir program açma süreci programı açmak isteyen birimin (Enstitü/ Fakülte/Yüksekokul gibi) YÖK'ün belirlediği program açma ölçütlerine göre açılacak programa ilişkin gerekçe, ulusal ve uluslararası örnekler, dersler ve içerikleri, programın faydası, öğretim elemanı bazında birimin altyapısı, öğrenci

kabul koşulları vb. bilgileri içeren dosyayı Enstitü/Fakülte/ Yükseköğretim Kurulu kararı ile Rektörlüğe sunar. Bu dosya Eğitim-Öğretim Komisyonu tarafından incelenir ve uygun bulunduğu takdirde Üniversite Senatosuna iletilir. Senato tarafından kabul edilen program açma dosyası Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilir ve nihai karar YÖK Başkanlığı tarafından verilir. YÖK Başkanlığı'nın programın açılması ile ilgili uygun görüşü Üniversiteye ve ilgili akademik birimlere yazı ile bildirilir ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından bölüm bilgileri ve ders planları öğrenci otomasyon sisteminde tanımlanır.

Üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencileri iç paydaş; mezunlar, Sivil Toplum Kuruluşları (STK), Meslek Odaları ve ilgili kamu kuruluşları ise dış paydaş olarak tanımlanmıştır. Bölüm Akademik Kurulları belirli aralıklarla programlarını öğretim elemanları ve öğrenci temsilcilerinin görüşleri doğrultusunda gözden geçirmekte ve güncellemektedir. Paydaş görüşlerinin alındığı ölçme araçlarından bir diğeri de anketlerdir. Bunun dışında akademik birimlerde kendi yöntemlerini geliştirmişlerdir. Fen Edebiyat Fakültelerinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve topluma hizmeti iletirmek amacıyla kurulan FEDEK tarafından 2017-2018 Eğitim Öğretim yılı değerlendirilmesinde Kimya ve Moleküler Biyoloji ve Genetik bölümlerimiz akreditasyon sürecini başarıyla tamamlamışlardır. Böylece üniversitemizde FEDEK tarafından akredite edilen bölüm sayısı Matematik ve Sosyoloji bölümleriyle birlikte dörde ulaşmıştır. Akredite olan bu bölümlerimiz iç ve dış paydaşlarla yaptıkları toplantılar sonucunda gelen önerileri değerlendirerek bölüm ders planının hazırlanmasında göz önüne almaktadırlar. Üniversite olarak bu görüş paylaşımının akredite olmayan diğer birimlerimizde de uygulanması için yeni düzenlemeler yapılması planlanmaktadır (Ek 3.1 Bölümlerden Kurul Karar Örneği (İç ve Dış Paydaş)).

Lisansüstü öğrencilerimiz eğitimde araştırma yetkinliğini kazandırmak için 2018 yılında Bilimsel araştırma Projeleri birimi tarafından 40 adet Yüksek Lisans, 15 adet

Onaylanan programların eğitim amaçları ve kazanımları kamuoyuna açık bir şekilde <https://obs.balikesir.edu.tr/oibs/bologna/index.aspx> altında ilan edilmektedir. Bu

Üniversitemizde derslerin AKTS kredisi hedeflenen öğrenme çıktılarına ulaşılması için gerekli iş yüküne göre belirlenmeye çalışılmıştır. Bu iş yükü öğrencinin dersle

- Kuruma Ait Belgeler
 - [Ek 3.1 Bölümlerden Kurul Karar Örneği \(İç ve Dış Paydaş\).pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

2) Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Programların izlenmesi ve güncellenmesi program ve ders bazında yılda bir defa bölüm kurullarında tartışıldıktan sonra karar Enstitü/Fakülte kurullarına iletilir. En

Program çıktılarına ulaşma düzeyleri mezunların geri bildirimi, ders değerlendirme anketleri gibi farklı ölçütlerle takip edilebilir. Üniversitemizde Mezunlar Portalı ([t](#)

Akredite olmak isteyen programlarımız kendi alanları ile ilgili MÜDEK, FEDEK, TEPDAD, MİAK, VEDEK gibi akreditasyon kuruluşları tarafından belirlenen standartları sağlamak için birimlerinde gerekli çalışmaları yaptıktan sonra ilgili akreditasyon kuruluşuna başvurusunu yaptığı takdirde Üniversite Yönetimi ilgili birime gerekli desteği sağlamaktadır (Ek 3.5 Akredite Olan Bölümlerimizdeki Yazışma Örnekleri).

- Kuruma Ait Belgeler
 - [Ek 3.2 BAUN Üniversite Seçmeli Dersler Yönergesi.pdf](#)
 - [Ek 3.3 Öğretim Amaçlarına Ulaşma Anketi.pdf](#)
 - [Ek 3.5 Akredite Olan Bölümlerimizdeki Yazışma Örnekleri.pdf](#)
 - [Ek 3.4 Program Çıktılarına Ulaşma Anketi.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

3) Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Üniversitemiz birimlerinde önlisans, lisans ve lisansüstü düzeyde verilen derslerin büyük çoğunluğunda öğrenci merkezli yaklaşımı temel alan pedagojik uygulamalara yer verilmektedir. Öğrenciler derslerde tartışmalara katılım, proje / ödev hazırlama, toplumsal duyarlılık projeleri, özel çalışma modülleri, seçmeli dersler, seminerler, probleme dayalı öğrenme, teknik geziler, saha uygulamaları ve sunum yapma gibi aktif katılımlarını teşvik eden etkinliklere katılmaktadırlar (Ek 3.6 Sertifika, Ek 3.7 Söyleşi Seminer 1, Ek 3.8 Söyleşi Seminer 2, Ek 3.9 Tur ve Gezi 1, Ek 3.10 Tur ve Gezi 2, Ek 3.11 Tur ve Gezi 3). Üniversitemiz birimleri öğretim elemanlarımızın öğrenci merkezli çağdaş öğretme ve değerlendirme yaklaşımlarına ilişkin kapasitelerini artırıcı faaliyetlerde bulunmaktadır (Ek 3.12 Çalıştay 1, Ek 3.13 Çalıştay 2).

Üniversitemizde önlisans, lisans ve lisansüstü düzeydeki programlarda yer alan derslerin kredi değerleri hem ulusal hem de öğrenci iş yükünün hesaba katıldığı Avrupa Kredi Transfer Sistemine göre belirlenmiştir. Programlarda yer alan derslerin iş yüküne dayalı kredi değerleri (AKTS) belirlenmiştir. (Ders bilgi paketlerinde öğrenci iş yükünün kredilendirilmesi ve açıklımı) <https://obs.balikesir.edu.tr/oibs/bologna/index.aspx> adresinden ulaşılabilir.

Üniversitemiz birimlerinde 2017-20178 eğitim öğretim döneminden itibaren ders değerlendirme anketi ve öğrenci memnuniyet anketi uygulanmaya başlamıştır. Bu anketlerde her bir grup için birim bazında; eğitim-öğretim hizmetleri, fiziksel olanaklar, yönetim hizmetleri, sosyal ve kültürel etkinliklerin yeterlilikleri ölçülmektedir. Ancak öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerlerinin belirlenmesinde öğrenci görüşleri yazılı olarak alınmamıştır. Öğrencilerin iş yüküne ilişkin görüşlerini belirlemek amacıyla anket çalışması yapılması planlanmıştır.

Kurumlar arası ders transferlerinin sağlanmasında AKTS kredi sistemi temel alınmakta ve aktif biçimde kullanılmaktadır. Örneğin, Erasmus programları çerçevesinde bir başka yükseköğretim kurumundan alınan derslerin veya stajların AKTS kredisine göre eşdeğerliği sağlanmaktadır (Ek 3.14 AKTS Akademik Tanıma Belgesi)

Üniversitemiz birimlerinde staj ve işyeri eğitimi gibi kurum dışı deneyim kazanma programları gibi eğitim-öğretim faaliyetlerine ilişkin esaslar ilgili kurulun önerisi üzerine Senato tarafından karara bağlanmaktadır. Üniversitemize ait aşağıda verilen staj yönergelerinde staj ile ilgili süreçler ve öğrencilerin paydaşlarımız olan staj yerlerinin tanımları belirtilmiştir.

BAUN Turizm Fakültesi Staj Yönergesi

BAUN Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Staj Yönergesi

BAUN Burhaniye Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Staj Yönergesi

BAUN Sağlık Yüksekokulları Dönem İçi Uygulamaları ve Yaz Stajları Yönergesi

Bu yönergelerin yanı sıra Üniversitemiz Necatibey Eğitim Fakültesinde Öğretmenlik Uygulaması Dersleri İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile koordineli bir şekilde Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın 09.07.2018 tarih ve 75850160-199-373 sayılı "Öğretmen Adaylarının Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Eğitim Öğretim Kurumlarında Yapacakları Öğretmenlik Uygulamasına İlişkin Yönerge"si kapsamında gerçekleştirilmektedir (EK 3.15 Öğretmenlik Uygulaması Yazışma).

Kültürel derinlik kazanımına yönelik ve farklı disiplinleri tanıma fırsatı veren seçmeli dersler bulunmakta mıdır ve öğrenciler bu derslere yönlendirilmekte midir?

Üniversitemiz genelinde ve birimlerimiz özelinde öğrencilerimize kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma fırsatı veren seçmeli dersler sunulmaktadır. Balıkesir Üniversitesi bünyesinde yer alan lisans programlarının tümüne açık olan Üniversite Seçmeli Dersleri (ÜSD) havuzu Balıkesir Üniversitesi Üniversite Seçmeli Dersler Yönergesi uyarınca oluşturulmuş ve 2018-2019 eğitim- öğretim yılından itibaren uygulanmaya başlamıştır. Yönergeye şu adresten ulaşılabilir http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/birim/ogrenci_isleri_daيرة_baskanligi/menu_alt/1450

Balıkesir Üniversitesi Üniversite Seçmeli Dersler Yönergesi'nin 4. maddesine göre Üniversite seçmeli derslerinin düzenlenmesi ve eşgüdümünü sağlamak

amacıyla Rektörlük tarafından görevlendirilmiş Rektör Yardımcısının başkanlığında en az 5 akademik personelden oluşan Üniversite Seçmeli Dersler Kurulu tarafından seçmeli derslerin yönetimi sağlanmaktadır. Kurum içi seçmeli derslerin yönetimi ise Dekanlıklar ve Bölüm Başkanlıkları tarafından yürütülmektedir. 2018-2019 eğitim-öğretim yılından itibaren uygulanmaya başlanan yeni öğretmen yetiştirme lisans programları gereğince Eğitim Fakültesi Dekanlığı Seçmeli Genel Kültür Derslerinin, Eğitim Bilimleri Bölümü Seçmeli Meslek Bilgisi Derslerinin ve Diğer Bölümlerde bünyelerindeki programlara ilişkin Seçmeli Alan Eğitimi derslerinin planlamasını yapmaktadır (Ek 3.16 MBN ve Alan Seçmeli Dersler, Ek 3.17_Genel Kültür Seçmeli Dersler)

Üniversitemiz birimlerinde ön lisans ve lisans programlarında her öğrenciye, ilgili birim tarafından bir danışman tayin edilmektedir. Balıkesir Üniversitesi Öğrenci Danışmanlığı Yönergesi'nde öğrencilere verilecek akademik danışmanlık hizmeti ile ilgili uygulama esasları belirlenmiş ve danışmanlık hizmetlerinin örgütlenmesinde ve uygulanmasında fakülte/yüksekokul yönetimi, bölüm başkanları, öğrenci danışmanları ve öğrencilerin uyması gereken ilkeleri saptanmıştır. İlgili yönergeye http://www.balikesir.edu.tr/index.php/bau/birim/ogrenci_isleri_daire_baskanligi/menu_alt/469 linkinden ulaşılabilir.

Lisansüstü programlarda ise Balıkesir Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 26, 32, 37 ve 45. Maddelerine göre danışman atama işlemleri yapılmaktadır. Bu yönetmeliğe http://fbe.balikesir.edu.tr/fbe/docs/yonetmelik/20_subat_yonetmelik.pdf adresinden ulaşılabilir. Balıkesir Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin Sınavlar ve Değerlendirme Esasları bölümünde ve Balıkesir Üniversitesi Bağlı Değerlendirme Yönergesi'nde başarı ölçme ve değerlendirme yöntem ve ölçütleri belirlenmiştir. Bu yönetmelik ve yönergeye http://www.balikesir.edu.tr/index.php/bau/birim/ogrenci_isleri_daire_baskanligi/menu_alt/469 http://www.balikesir.edu.tr/bau_yonetim/yukleme/birim/56/bagil_degerlendirme_degisen_hali.pdf ulaşılabilir.

Balıkesir Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 11,19,21,22,23 ve 26. Maddelerinde mezuniyet koşulları tanımlanmıştır. Kurumumuzda Program ve ders öğrenme çıktıları BDY yoluyla ölçen bir sistem bulunmamaktadır. BDY konusunda bilgilendirmeler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı sayfasında yayınlanan Balıkesir Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği ve Balıkesir Üniversitesi Bağlı Değerlendirme Yönergesi'nde verilmektedir. İlgili dosyalara aşağıdaki linklerden ulaşılabilir. http://www.balikesir.edu.tr/index.php/bau/birim/ogrenci_isleri_daire_baskanligi/menu_alt/469 http://www.balikesir.edu.tr/bau_yonetim/yukleme/birim/56/bagil_degerlendirme_degisen_hali.pdf

Balıkesir Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği ve Balıkesir Üniversitesi Öğrenci Mazeretlerinde Haklı ve Geçerli Nedenler Yönergesi'nde öğrencinin devamsızlığı veya sınava girmeyi engelleyen haklı ve geçerli nedenlerin oluşması durumlarını kapsayan düzenlemeler açıkça belirtilmektedir.

Öğrencilerin öneri, dilek, şikayet ve memnuniyetlerin toplandığı posta kutuları kurumun göz önündeki mekanlarına kurulmuş ve belirli periyotlarda değerlendirmeye alınmaktadır. Öğrencilerimiz öneri ve dileklerini Üniversitemize veya birimlerine iletmede Üniversitemiz web sayfasında yer alan dilek ve önerileriniz (<http://www.balikesir.edu.tr/eoneri/oneri.php>) ile Necatibey Eğitim Fakültesi web sayfasında yer alan Dekan'a Mesaj (http://www.balikesir.edu.tr/index.php/bau/birim/necatibey_egitim_fakultesi/menu/91328) gibi seçenekleri de kullanabilmektedir.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [EK 3.6 Sertifika.pdf](#)
 - [EK 3.7 Söyleşi Seminer 1.pdf](#)
 - [EK 3.8 Söyleşi Seminer 2.pdf](#)
 - [EK 3.9 Tur ve Gezi 1.pdf](#)
 - [EK 3.10 Tur ve Gezi 2.pdf](#)
 - [EK 3.11 Tur ve Gezi 3.pdf](#)
 - [EK 3.12 Çalıştay 1.pdf](#)
 - [EK 3.13 Çalıştay 2.pdf](#)
 - [EK 3.16_MNB ve Alan Seçmeli Dersler.pdf](#)
 - [EK 3.17_Genel Kültür Seçmeli Dersleri.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

4) Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

Balıkesir Üniversitesine kayıt yaptırmak isteyen öğrenci, akademik ve yasal mevzuatı çerçevesinde ÖSYM tarafından belirlenen süreçleri tamamlamak, sınavları başarmış olmak zorundadır. Yurtiçi veya dışında eşdeğer programda öğrenimine başlamış bir öğrenci yatay geçiş için başvuru yapabilir. Öğrencilerin kabulü dönem başlamadan, her bir öğrencinin şartları ve başvuru yaptığı derece dikkate alınarak incelenir ve özel olarak değerlendirilir (Ek 3.18 Yatay Geçiş Kontenjanları).

Üniversite tarafından onaylanmış ve bir anlaşma ile sınırları belirlenmiş öğrenci değişim programları kapsamında yurtdışından gelen öğrenciler bölümde İngilizce olarak verilen dersleri alabilirler. Öğrenci Türkçe dil bilgisi yeterliliğine sahipse Ders Planı'nda belirtilen herhangi bir Türkçe derse kayıt yaptırabilir (Ek 3.19 Yurtdışı Kontenjanları).

Çift anadal programlarından faydalanmak isteyen öğrenciler için Balıkesir Üniversitesi Çift Anadal Programı Yönergesi, yandal programından faydalanmak isteyen öğrenciler için Balıkesir Üniversitesi Yandal Programı Yönergesi, uluslararası öğrenciler için Balıkesir Üniversitesi Yurtdışından Öğrenci Kabulüne İlişkin Yönerge ve özel öğrenci olarak başvuranlar için Balıkesir Üniversitesi Önlisans ve Lisans Öğretimi Özel Öğrenci Yönergesi uygulanmaktadır. Belirtilen yönergeler; http://www.balikesir.edu.tr/index.php/bau/birim/ogrenci_isleri_daire_baskanligi/menu_alt/469 linkinden ulaşılabilir. İlgili programlara ilişkin kontenjanlar birimlerimizin görüşleri alınarak ilan edilmektedir (Ek 3.20 ÇAP Kontenjanları).

Üniversitemizde öğrencilerimizin önceki “formal” öğrenmelerin tanınması için tanımlı süreçler bulunmaktadır (Ek 3.21 İntibak). Bu süreçlere ilişkin yönergeler aşağıda belirtilmiştir. Bu yönergeler http://www.balikesir.edu.tr/index.php/bau/birim/ogrenci_isleri_daire_baskanligi/menu_alt/469 adresinden ulaşılabilir.

BAUN Muafiyet ve İntibak İşlemleri Yönergesi

BAUN Kurum İçi ve Kurumlar Arası Yatay Geçiş Yönergesi

BAUN Dikey Geçiş Lisans Öğrenimi Uygulama Yönergesi

BAUN Yandal Programı Yönergesi

BAUN Çift Anadal Programı Yönergesi

Üniversitemiz, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü'nce hazırlanan ve öğrencilerimize verilen diploma eklerinin onayı için 15 Mayıs 2011 tarihinde Türk Ulusal Ajansına müracaat etmiştir. 2011 Haziran ayında yapılan ön değerlendirmede Balıkesir Üniversitesi “Diploma ekinin” uluslararası standartlara uygun olduğu onaylanmıştır. Ön onaydan geçen diploma eki daha sonra Türk Ulusal Ajansı tarafından nihai onay için Avrupa Komisyonu'na gönderilmiştir. Avrupa Komisyonu uzmanlarınca yapılan değerlendirmenin sonucu 13-14 Ekim 2011 tarihleri arasında. Diyarbakır'da yapılan Erasmus Ulusal Toplantısı sırasında açıklanmıştır. Buna göre Balıkesir Üniversitesi, diğer 13 Türk Üniversitesi ile birlikte “Diploma Eki” Etiketi ile ödüllendirilmiştir.

Üniversitemizde formal olmayan (non-formal) ve informal yollarla edinilmiş olan öğrenmelerin tanınmasına yönelik kurumsal düzeyde uygulanan süreçler henüz tüm öğrenmeleri kapsayacak düzeyde bulunmamaktadır. Yabancı Dil Muafiyet Sınavı (Ek 3.22 Zorunlu Yabancı Dil Muafiyet Sınavı) ve Pedagojik Formasyon Eğitimi Sertifika Programına İlişkin Yönergenin 10. Maddesi 4. Fıkrasında yer alan koşulları sağladığını belgeleyen öğrencilerin Öğretmenlik Uygulaması Dersinden Muaf tutulması (Ek 3.23 Pedagojik Formasyon Yönerge) kurumumuzda yer alan formal olmayan (non-formal) ve informal yollarla edinilmiş olan öğrenmelerin tanınmasına yönelik kurumsal uygulamalara örnek olarak verilebilir.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [EK 3.18 Yatay Geçiş Kontenjanları.pdf](#)
 - [EK 3.19 2018-2019 Yurtdışı Öğrenci Kontenjanları.pdf](#)
 - [EK 3.20 ÇAP \(Çift Anadal Programı\) Kontenjanları.pdf](#)
 - [EK 3.21 İntibaklar.pdf](#)
 - [EK 3.22 Zorunlu Yabancı Dil Muafiyet Sınavı.pdf](#)
 - [EK 3.23 Pedagojik Formasyon Yönerge.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

5) Eğitim-Öğretim Kadrosu

Eğitim öğretim kadrosunun, yurt içi ve yurt dışı bilimsel etkinliklere, çalıştaylara ve seminerlere katılımı teşvik edilmektedir. Öğretim elemanları BAP ve TÜBİTAK projeleri yapılması için özendirilmekte bu konuda Proje Koordinasyon Ofisi Birimi eğitim seminerleri düzenlemekte, gerekli teknik destek ve danışmanlık hizmetleri sağlamaktadır. Balıkesir Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi de öğretim elemanlarının projelerini desteklemektedir. Hizmet içi eğitim programları düzenlenmektedir (Ek 3.24 Eğitim Fakültesinde düzenlenen Araştırma Yöntem ve Teknikleri Çalıştayı, Ek 3.25 Tıp Veritabanları Eğitim Toplantısı, Ek 3.26 Proquest Veritabanları Eğitimi).

Öğretim üyesi (Dr. Öğretim Üyesi, Doçent, Profesör) alımları '[Balıkesir Üniversitesi Öğretim Üyesi Kadrolarına Başvuru ve Atanma/Yeniden Atanma Kriterleri](#)' uyarınca yapılmaktadır. Öğretim üyesi dışındaki öğretim elemanı (öğretim görevlisi, araştırma görevlisi) alımları "Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav ile Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca yapılmaktadır.

Ders görevlendirmeleri bölüm kurullarında, öğretim üyelerinin veya öğretim görevlilerinin çalışma alanlarına, deneyimlerine ve yayınlarına göre eğitimin niteliği ön planda tutularak Fakülte/Yüksekokul Yönetim Kurulu'na önerilir ve öneriler dikkate alınarak Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilir.

Balıkesir Üniversitesi'nde kuruma dışarıdan ders vermek üzere öğretim elemanı seçimi ve davet edilme usulleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 31, 33, 39 ve 40 ıncı maddeleri ile yapılmaktadır. Birimlerden görevlendirme talep yazıları yazılarak Rektörlük Birimine gönderilmektedir. Bazı fakülte ve yüksekokullarda öğretim elemanı eksikliği ya da bazı özel yetenek uygulamaları gerektiren dersler için konusunda tecrübeli, en az lisans ya da lisansüstü eğitimi olan, deneyimli, profesyonel uzmanlar ya da meslek üyeleri tercih edilmektedir. Emeklilik yaş haddini doldurmuş öğretim üyelerinin sözleşmeli çalıştırılmasına ilişkin kriterler, üniversite senatosu tarafından 08.02.2018 gün 2018/1-7 sayılı oturumunda kabul edilmiştir (Ek 3.27).

- Kuruma Ait Belgeler
 - [Ek 3.24 Eğitim Fakültesinde düzenlenen Araştırma Yöntem ve Teknikleri Çalıştayı.pdf](#)
 - [Ek 3.25 Tıp Veritabanları Eğitim Toplantısı.pdf](#)
 - [Ek 3.26 Proquest Veritabanları Eğitimi.pdf](#)
 - [Ek 3.27 Emekli-Öğr-Üyesi-Puanlama-Sistemi.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

6) Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

Balıkesir Üniversitesi Rektörlüğü Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı yemekhanelerimizde öğrenci ve personele eğitim öğretim yılı süresince öğle ve akşam yemeği olmak üzere yemek hizmeti verilmektedir.

Üniversitemizde öğrencilerimizin kullanımına açık 2 Spor Salonu, 1 Futbol Sahası, 1 Yüzme Havuzu, 6 Teniz Kortu, 6 Basketbol Sahası, 2 Hali Saha, 4 Voleybol Sahası, 2 Kum Voleybol Sahası, 1 Koşu Parkuru ve 1 Fitness Salonu bulunmaktadır.

Üniversite öğrencilerimizin barınma ihtiyaçlarını karşılamak üzere,

- Yurt-Kur'a ait Balıkesir merkezde 2024 kişilik kız yurdu, Çağış Kampüsünde 1044 kişilik erkek öğrenci yurdu bulunmaktadır.
- Balıkesir Üniversitesi Vakfına bağlı şehir merkezinde 185 kişilik erkek öğrenci yurdu ile 104 kişilik kız öğrenci yurdu bulunmaktadır.
- Çağış yerleşkesi içerisinde yap-işlet-devret yöntemi ile işletilen (özel) 1500 kişilik öğrenci yurdu bulunmaktadır.

Teknoloji donanımlı çalışma alanları için üniversitemizin Oditoryum ve Öğrenci Kültür Merkezi projesine başlanmış olup ince imalatlara devam edilmektedir.

Üniversitemizde spor ve kültür etkinlikleri ile ilgili işlemler Balıkesir Üniversitesi Senatosunun 30.01.2014 tarih ve 2014/1-18 sayılı kararı ile kabul edilerek yürürlüğe giren Balıkesir Üniversitesi Spor Faaliyetlerinin Yürütülmesi ve Düzenlenmesi Yönergesi ile Balıkesir Üniversitesi Öğrenci Topluluk Kuruluş ve İşleyiş Yönergesi doğrultusunda yapılmaktadır. Üniversitemizde 97 adet kültür ve spor topluluğu bulunmaktadır (Ek 3.28). Öğrencilerimizin Üniversitemizi tanıtmak ve temsil etmek üzere üniversite içi ve üniversitelerarası yaptıkları faaliyetlerde araç kiralama ve araç yakıt giderlerinin ödeme işlemleri, yevmiye, konaklama ve yol giderleri ödeme işlemleri, öğrenci topluluklarının kuruluşu, işleyiş etkinlikleriyle ilgili işlemlerin takibi, öğrencilerin kültürel faaliyetlerinin tüzüklerine uygunluğunun takibi, öğrencilerimizin üniversiteler arası ve üniversite içi spor faaliyetlerinin takibi, stand ve afiş işlemlerinin takibi üniversitemizin Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından yapılmakta olup maddi destek Başkanlık bütçesinden karşılanmaktadır. Üniversitemizde topluluklar tarafından yapılacak etkinliklerin planlanması ve izlenmesi amacıyla Etkinlik Başvuru Formu kullanılmaktadır (Ek 3.29).

Balıkesir Üniversitesinde öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, spora ilgi duymalarını sağlamak ve ilgi duydukları spor alanlarında çalışmalarını desteklemek üzere Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı aracılığıyla sportif faaliyetler yürütülmektedir. Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimiz için Rektörlük Kupası faaliyetleri olarak Satranç, Biriç, Futbol Erkek, Voleybol Bayan-Erkek, Basketbol Bayan-Erkek, Masa Tenisi Bayan-Erkek branşlarında müsabakalar düzenlenmektedir. Üniversitemiz, Üniversite Sporları Federasyonunun organize ettiği spor faaliyetlerine gerek takım gerek ferdi olarak katılmışlardır. Ek 3.30 ve Ek 3.31'de 2018 yılında Balıkesir Üniversitesinde gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler listeleri yer almaktadır.

Balıkesir Üniversitesi Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan Medikososyal birimi öğrencilere ve personele poliklinik hizmeti vermekte, aynı zamanda öğrencilerin sınav stresiyle başa çıkma, uyum sorunu, ailesel problemler, özgüven problemleri, ergen sorunları ve diğer sorunlarla ilgili psikolojik danışmanlık hizmeti de sunulmaktadır.

Kütüphanemizde engelsiz kullanıcılar için 48 adet braille alfabesi ile yazılmış basılı kitap, 189 adet sesli kitap bulunmaktadır. Görme Engelli öğrencilerin ekran okuma programı ile internetten yararlanarak, araştırma yapabilmelerini sağlamak amacı ile Windows Eyes (ekran okuma) ve Zoomtext (ekran büyütme) programları bulunmaktadır.

Uluslararası öğrenciler için üniversitemizde Türkçe eğitimlerini vermek üzere kurulan Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) faaliyetlerini sürdürmektedir.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [Ek 3.28 Toplulukların Listesi.pdf](#)
 - [Ek 3.29 Etkinlik Başvuru Formu.pdf](#)
 - [Ek 3.30 2018 Yılı Sosyal ve Kültürel Etkinlikler.pdf](#)
 - [Ek 3.31 2018 Yılı Spor Müsabakaları.pdf](#)

- İyileştirme Kanıtları

4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1) Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

§ Kurumun araştırma stratejisi ve hedefleri ile bunlar doğrultusunda izlediği araştırma politikası

Balıkesir Üniversitesi farklı alanlarda, araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunmakla birlikte özellikle TR22 Bölgesi olarak adlandırılan yörede öne çıkan alanlarda araştırma merkezleri kurmuş ve akademik çalışmaları teşvik etmektedir (Bakınız TR22 Güney Marmara Kalkınma Planı). Balıkesir Üniversitesinin araştırma stratejisi ve hedefleri, Balıkesir Üniversitesi 2015-2019 Stratejik Planı ile belirlenmiş olup, bu hedefler Üniversitemizi oluşturan tüm birimlerin (özellikle akademik birimlerin) ortak sorumluluğu altındadır ve bu birimler tarafından gerçekleştirilecektir. Balıkesir Üniversitesinin araştırma politikası, Balıkesir Üniversitesi 2015-2019 stratejik planı ile belirlenmektedir (Bakınız Balıkesir Üniversitesi Stratejik Plan 2015-2019).

Balıkesir Üniversitesinin stratejik planları içerisinde Stratejik Amaç 1: Bilimsel Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin İyileştirilmesi ile ilgilidir. “Bilimsel Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin İyileştirilmesi amacıyla bilimsel yayınların sayısını ve niteliğini artırmak” (Stratejik Plan Kodu: H1), “Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, Cost, AB v.b. Yurt İçi Ve Yurt Dışı destekli projeler gerçekleştirmek” (Stratejik Plan Kodu: H2) ve son olarak “Araştırma alt yapısını güçlendirmek” (Stratejik Plan Kodu: H3) hedefleri belirlenmiştir.

Bu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı her üç ayda bir stratejik plan izleme komisyonu tarafından takip edilmekte ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca Maliye Bakanlığına raporlanmaktadır.

§ Kurumdaki araştırma-geliştirme süreçleri ile eğitim-öğretim süreçlerinin bütünleştirildiği alanlar ve bu alanlarda izlenen politikalar

Balıkesir Üniversitesi ve İl Millî Eğitim Müdürlüğü arasında ortak yürütülen projeler ile eğitim-öğretim faaliyetlerinde Üniversitemiz akademik personeli ve öğrencileri görev almaktadır (Bakınız Proje Koordinasyon Birim Faaliyetleri). Ayrıca, Üniversitemiz birimlerinde zorunlu ya da isteğe bağlı olarak yürütülen staj faaliyetleri ile de lisans öğrencilerimizin yöre içi ve dışı kamu veya özel sektör birimleri ile etkileşimleri de bulunmaktadır. Meslek tanıtımları ve iş alanları ile ilgili Üniversitemizin Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi düzenli olarak seminerler vermektedir. Üniversitemiz de bulunan Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Üniversitemiz enstitülerine bağlı olan lisansüstü öğrencilerin tez çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen analizleri de ücretsiz olarak yapmaktadır. Ayrıca, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, yüksek lisans ve doktora tez projelerini öncelikli olarak desteklemektedir (Bkz BAP tarafından desteklenen Lisansüstü Tez Projeleri).

Balıkesir Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezinde Öğretim üyelerinin uzmanlık alanları itibarıyla görev aldıkları Tüm topluma açık, farklı kurslar, çalıştay ve seminerler düzenlenmektedir. Bu çerçevede, üniversitede görevli alanında uzman kişiler, topluma hizmet sunmaktadır (Bkz 2018 Sürekli Eğitim Merkezi Faaliyetleri).

§ Kurumdaki araştırma-geliştirme süreçleri ile toplumsal katkı süreçlerinin bütünleştirildiği alanlar ve buralarda izlenen politikalar

Üniversite bünyesinde yürütülen ve bölgeye has problemleri konu alan araştırmalar bölge halkı ve yerel kurumlar ile paylaşılarak katkı sağlamaktadır. Yine bölgeye ait tarım, hayvancılık ya da turizm alanındaki eğitimler dolaylı olarak bölge halkının bu sektörlerden daha iyi bir ekonomik gelir elde etmesi için destek niteliğindedir (Bakınız 2018 PROKOB Faaliyetleri).

Ayrıca Üniversitenin toplumun farklı kesimlerine hitap edecek, farklı kültürel etkinlikler gerçekleştirmektedir. Bu bağlamda, üniversitemizin Sağlık Kültür Spor daire başkanlığına bağlı 71 kültürel ve sportif topluluk bu kültürel faaliyetlerin düzenlenmesinde görev almaktadır Bu etkinlikler arasında bilimsel toplantılar ve kongrelerde yer almaktadır (Bakınız 2018 Balıkesir Üniversitesi Kültür etkinlikleri).

Üniversitemizin farklı birimlerinin düzenlediği, öğretim elemanlarının katıldığı farklı bilimsel toplantılar bulunmaktadır (Bakınız 2018 Balıkesir Üniversitesi Bilimsel Toplantılar). Bu toplantılarda öğretim elemanlarına yapmış oldukları araştırma geliştirme faaliyetlerinin farklı bilimsel ortamlarda sunmak ve paylaşmaktadır. TÜBİTAK destekli projeler araştırma proje bütçesinin belirli bir oranı kurum hissesi adı altında destek sağlanmaktadır (Bakınız 2018 TÜBİTAK Projeleri). Özellikle kurum dışı alınan proje destekleri, üniversitemizin yürütüldüğü birimlere katkı sağlamaktadır.

Kurumumuzda bulunan akademik personel eğitim-öğretim ve sektörel bazda danışmanlık hizmeti vermektedir. Bunun yanında, akademik personel ve sanayi ile ortak yürütülen araştırma projeleri de bulunmaktadır (Bakınız BAP birimi tarafından desteklenen Araştırma Projeleri).

§ Yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleri ve bu hedeflerin kurumun araştırma-geliştirme stratejilerine etkisi

Balıkesir Üniversitesi her alanda araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunmakla birlikte özellikle TR22 Bölgesi olarak adlandırılan yörede öne çıkan alanlarda araştırma merkezleri kurmuş ve akademik çalışmaları teşvik etmektedir. Özellikle Yenilenebilir Enerji Merkezi altında bir uluslararası proje yürütülmüş ve bir tane daha yeni destek almıştır. Re-YOU projesi kapsamında Enerji Bakanlığı ve Çanakkale GMKA ile toplantılar düzenlenmektedir. Özellikle yöreye ait zeytincilik, turizm ve yenilenebilir enerji kaynakları üzerine araştırma yapmak üzere kurulan

- Edremit Zeytincilik Enstitüsü,

(http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/birim/edremit_zeytincilik_enstitusu),

- Turizm Araştırma ve Uygulama Merkezi,

(http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/turizm_aum)

8/14- Balıkesir Yöresi Kültürünü Araştırma ve Uygulama Merkezi,

(http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/balikesir_yoresi_kulturu_aum)

- Yenilenebilir Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi,

(http://www.balikesir.edu.tr/index.php/baun/balikesir_yoresi_kulturu_aum#)

bulunmaktadır.

§ Yapılan araştırmaların sosyo-ekonomik ve sosyo-kültürel yapıya katkısının teşvik edilmesi ve sonuçların değerlendirilmesi

Üniversitemiz araştırma birimlerinin yaptıkları çalışmalar ulusal ve uluslararası endekslerde taranan dergilerde yayımlanmaktadır. 2018 yılında SCI, SSCI ve AHCI taranan dergilere Balıkesir Anahtar kelimesi ile 235 makale tespit edilmiştir (Bakınız 2018 Bilimsel Çalışmalar). Bu çalışmalar 4668 atıf almaktadır. Balıkesir Üniversitesi adresli yayınlara toplamda 2018 yılı içerisinde, atıf yapılmıştır. Üniversite-Sanayi-Kent İşbirliği stratejik amacı kapsamında, Sanayi işletmelerine konu edinen akademik çalışmaların hazırlanması faaliyetleri yapılmaktadır. Bu stratejik amaç altında 3 farklı hedef olup, araştırma geliştirme faaliyetleri ile ilgili olan hedef “sanayi ile işbirliğinin geliştirilmesi” (Stratejik Plan Kodu: H1) hedefidir. Bu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığının takibi için gözlenen performans indeksleri: Üniversitemizin araştırmacı veri tabanına kayıtlı araştırmacı sayısı; TEYDEB, SANTEZ vb. sanayi bütünlük proje sayısı; Üniversite öğrencilerine sanayi ihtiyaçlarına yönelik düzenlenen eğitim programları (sertifikasyon vb.) sayısı; meslek odaları ile gerçekleştirilen ortak etkinlik sayısı.

Üniversite ve sanayi imkânlarının Kamu eliyle birleştirilerek, karşılıklı bir etkileşim ve bütünlük içerisinde; bilimsel, teknolojik ve ekonomik olarak tarafların daha iyi seviyelere ulaşması için yapılan sistemli çalışmaların bütünü olarak KÜSİ çalışmaları tanımlanmaktadır.

Üniversite dışı projelerin artırılmasına yönelik üniversitemiz proje koordinasyon ofisi faaliyetlerde bulunmaktadır (Bakınız 2018 Prokob Faaliyetler).

- Kuruma Ait Belgeler
 - [Balıkesir Üniversitesi Stratejik Plan 2015-2019.pdf](#)
 - [TR22 Güney Marmara Kalkınma planı.pdf](#)
 - [BAP tarafından desteklenen lisansüstü tez projeleri.docx](#)
 - [2018 Sürekli Eğitim Merkezi Faaliyetleri.docx](#)
 - [Proje Koordinasyon Birim faaliyetleri.docx](#)
 - [2018 proKOB faaliyetleri.docx](#)
 - [2018 yılı kültür etkinlikleri .docx](#)
 - [2018 yılı TÜBİTAK projeler.docx](#)
 - [2018 yılı bilimsel yayınlar.docx](#)
 - [2018 Uluslararası ilişkiler Merkezi Faaliyetleri.docx](#)
 - [BÜBTAM faaliyet raporu 2018.pdf](#)
 - [Edremit Zeytinlik Enstitüsü 2018 Birim Faaliyet Raporu \(1\).docx](#)
- İyileştirme Kanıtları
 - [göstergeler.pdf](#)
 - [2018 Dönemi Etkinlikleri IEEE topluluğu.pdf](#)
 - [BAUN MBG öğrenci topluluğu faaliyet raporu.docx](#)
 - [Desteklenen 2209 projeleri.pdf](#)

2) Kurumun Araştırma Kaynakları

§ Kurumun araştırma-geliştirme alanındaki strateji ve hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli kaynaklarını planlama, tedarik etme ve kullanma yöntemleri

Kurumumuzun 2015-2019 yılında yayımlanan Balıkesir Üniversitesi Stratejik Planında belirlenen, Bilimsel yayınların sayısını ve niteliğini artırmak, Kalkınma bakanlığı, TÜBİTAK Cost, AB ve yurt içi ve yurt dışı destekli projeler gerçekleştirmek, Araştırma alt yapısını güçlendirmek, hedeflerinin düzenli olarak izlenmesi suretiyle takip edilmektedir. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi bütçesi düzenli olarak arttırılmakta, enstitü kurullarından onay alan lisansüstü çalışmaların BAP komisyonunca otomatik olarak desteklenmesi suretiyle sürdürülebilirlik sağlanmaya çalışılmaktadır. Ayrıca bireysel bilimsel araştırma projeleri objektif bir şekilde elektronik ortamda hakem sürecinden geçirilerek desteklenmektedir. BAP tarafından desteklenen projelerin kapatılması için indekslerce taranan bir yayın üretme şartı bulunmaktadır (Bakınız BAÜN BAP yönergesi). Böylece, desteklenen projelerdeki Ar-Ge potansiyellerinin niteliğinin arttırılması hedeflenmektedir. Bilimsel araştırmalara büyük önem veren Balıkesir Üniversitesinde Araştırma projeleri Rektörlüğümüz tarafından desteklenmektedir. 1999-2018 yılları arasında 757 araştırma projesi, 507 adet Yüksek Lisans Projesi, 225 adet Doktora Projesi, 79 Tıpta Uzmanlık Projesi, 5 adet Bilimsel Toplantı Düzenleme Projesi, 2 adet Alt Yapı Projesi olmak üzere toplamda 1.575 adet proje desteklenmiş bu projelerin 1.250 adeti kapanmış; 325 adeti devam etmektedir. 2018 yılında bilimsel araştırma projeleri birimi bütçesine 3.000.000,00- TL ödenek ayrılmış olup, bu kapsamda 86 Araştırma, 42 adet Yüksek Lisans, 24 adet Doktora Projesi, 15 Tıpta Uzmanlık projesi, 1 adet Bilimsel Toplantı Düzenleme Projesi, olmak üzere toplamda 168 adet proje desteklenmiştir. Ayrıca 2018 yılı itibarı ile 15 adet TÜBİTAK, projemiz devam etmektedir. Üniversitemizin Proje Koordinasyon Birimince ulusal ve uluslararası proje destekleri konusunda düzenli olarak seminer, çalıştay ve toplantılar yapılmaktadır. Proje hazırlanması ve yürütülmesi sürecindeki tüm basamaklarda araştırmacılara proje yazma eğitimleri ve destekleri sağlanmaktadır. Bu çerçevede aşağıdaki toplantılar ve seminerler organize veya iştirak edilerek üniversitemizin proje desteklerinin arttırılması ve sürekliliği sağlanması amaçlanmaktadır (Bakınız Proje Koordinasyon Birimi Faaliyetler).

Buna ek olarak bilimsel kongre ve sempozyumlara da tüm birimlerde destek verilmesi sağlanmıştır. Bilimsel araştırmalara büyük önem veren Balıkesir Üniversitesinde Araştırma projeleri Rektörlüğümüz tarafından desteklenmektedir.

§ Kurumun araştırma-geliştirme faaliyetlerine paydaşların katılımı

Bu stratejik plan 5 amaç altında 3 farklı hedef olup, araştırma geliştirme faaliyetleri ile ilgili olan hedef “sanayi ile işbirliğinin geliştirilmesi” (Stratejik Plan Kodu: H1) hedefidir. Bu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığının takibi için gözlenen performans indeksleri: Üniversitemizin araştırmacı veri tabanına kayıtlı araştırmacı sayısı; TEYDEB, SANTEZ vb. sanayi bütünlük proje sayısı; Üniversite öğrencilerine sanayi ihtiyaçlarına yönelik düzenlenen eğitim programları (sertifikasyon vb.) sayısı; meslek odaları ile gerçekleştirilen ortak etkinlik sayısı.

Üniversite ve sanayi imkânlarının Kamu eliyle birleştirilerek, karşılıklı bir etkileşim ve bütünlük içerisinde; bilimsel, teknolojik ve ekonomik olarak tarafların daha iyi seviyelere ulaşması için yapılan sistemli çalışmaların bütünü olarak KÜSİ çalışmaları tanımlanmaktadır.

Aynı zamanda milli Eğitim Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü ve Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ile protokoller yapılarak işbirliklerinin sürekliliği garanti altına alınmıştır. Yine aynı şekilde bu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı her üç ayda bir stratejik plan izleme komisyonu tarafından takip edilmekte ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca Maliye Bakanlığına raporlanmaktadır.

Bilim Teknoloji Araştırma Uygulama merkezi olarak Balıkesir Sanayi kurullarına analizler yapılmaktadır (bkz. BÜBTAM analizler).

§ Kurumun araştırma-geliştirme faaliyetlerinin sonuçlarını izleme mekanizmaları

Kurumun öğretim üyelerinden alınan yıllık faaliyet raporları ile akademik personelin araştırma performansı değerlendirilmektedir (Bakınız 2018 yılı Faaliyet raporu).

§ Kurumun araştırma çalışmalarında kullandığı üniversite dışı fonları kuruma aktarmaya yönelik izlediği stratejiler

Balıkesir Üniversitesi temel araştırma ve uygulamalı araştırmalara destek vermekte akademisyenlerce hazırlanan bilimsel araştırma projeleri yine Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenmektedir (Bakınız Bilimsel Araştırma projeleri Birimi Yönergesi). Ayrıca Üniversitemizde akademisyenlerimiz Ar-Ge projeleri hazırlıklarına destek olan Proje

Koordinasyon Ofisi Birimi (ProKOB) (<http://prokob.balikesir.edu.tr/>) bulunmaktadır. Proje başvuru, yürütülmesi ve sonuçlandırılması aşamalarında akademisyenlere destek vermektedir.

Proje destek programlarının tanıtılması için Proje Koordinasyon Ofisi bizzat kendisi etkinlikler düzenlemekte ya da organize etmektedir(Bakınız Proje Koordinasyon Birim Faaliyetleri ve

Proje Koordinasyon Birimi Yönergesi). Bunun yanında, Araştırmaların yürütülmesi sırasında birimlerde gerçekleştirilemeyen analizler için Üniversitemiz Bilim

ve Teknoloji Uygulama ve

Araştırma Merkezi mikrobiyolojik, kimyasal, fiziksel ve mühendislik alanlardaki pek çok analiz açısından destek vermektedir.

§ Kurumun dış kaynaklardan sağladığı desteklerin (proje desteği, bağış, sponsorluk vb.) stratejik hedeflerine sağladığı katkı oranı.

Stratejik Amaç 1: Bilimsel araştırma-geliştirme faaliyetlerinin iyileştirilmesi stratejik amacı kapsamında (Stratejik Amaç 1) Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, Cost, AB v.b. yurt içi ve yurt dışı destekli projeler gerçekleştirmek hedefi ve Üniversite-Sanayi-Kent işbirliği stratejik amacı kapsamında (Stratejik Amaç 5) TEYDEB, SANTEZ v.b. sanayi bütünlük projeleri yapması yönünde akademisyenler teşvik edilmekte ve desteklenmektedir. Balıkesir Üniversitesi, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, yürütücünün Üniversitemiz akademik personeli olması şartı ile kurum dışı ortaklıkla ve disiplinler arası yapılan projeleri desteklemektedir. Ayrıca kalkınma bakanlığı projelerinde yürütücü tarafından ödenmesi gereken mali kısım üniversite tarafından karşılanmaktadır. KÜSİ çalışma grubu, Balıkesir Yöresindeki sanayicilerin talepleri doğrultusunda uygun akademisyen öğretim üyeleri ile koordinasyonun sağlanması faaliyetini yürütmektedir. Akademisyenlere proje yazımı, yürütülmesi ve sonuçlandırılması süreçlerinde Proje Koordinasyon Ofisi destek sağlamaktadır. Proje Koordinasyon Ofisi, özellikle gerekli olan ve akademisyenlerin talepleri doğrultusunda farklı alanlardaki proje destekleri konusunda seminerler ve çalıştaylar düzenlemektedir. Ofis koordinatörlüğünde farklı kurumlardan elde edilebilecek destekler ilgili bakanlık ve kuruluşlardan gelen uzmanlar tarafından seminer ve eğitimler organize edilmektedir. Yapılan etkinliklerden elde edilen sonuçlar, Üniversitemiz akademisyenlerinin almış olduğu proje sayıları ile yıllık olarak değerlendirilmektedir. Öz değerlendirme yapıp Proje Koordinasyon Ofisi tarafından eksikliklerin giderilmesi konusunda bilgilendirme faaliyetleri yapılmaktadır. Üniversitemizde Sanayi-Üniversite işbirliklerinin artırılması amaçlı BAUN Teknoparkının kurulması için gerekli izinler alınmış olup inşaat aşamasında devam etmektedir.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi Yönergesi.pdf](#)
 - [Proje Koordinasyon Birimi Yönergesi.pdf](#)
 - [BÜBTAM Analiz Listesi 2019.docx](#)
 - [2018 yılı faaliyet raporu.pdf](#)
 - [2018 yılı düzenlenen bilimsel toplantılar.docx](#)
 - [Patent Bilgileri.docx](#)
 - [2018 yılı BAP tarafından desteklenen projeler.docx](#)
- İyileştirme Kanıtları

3) Kurumun Araştırma Kadrosu

§ Kurumda araştırma kadrosunun beklenen araştırma yetkinliklerine ilişkin tanımlı süreçler

Balıkesir Üniversitesi “Balıkesir Üniversitesi Öğretim Üyesi Kadrolarına Başvuru ve Atanma/Yeniden Atanma Kriterleri” ni belirlemiş, ilan etmiş ve atamalarını bu kriterlere göre yapmaktadır (bakınız Yeniden Atanma kriterleri).

§ Araştırma kadrosunun yetkinliklerinin artırılması

Balıkesir Üniversitesinde araştırma çıktıları Akademik Bilim Teşvik Ödülleri Töreni v.b. etkinliklerle ödüllendirilmektedir. Ayrıca ödül sisteminin kurumsal bir şekilde yürütülebilmesi için “Balıkesir Üniversitesi Akademik Personel Bilim, Sanat ve Teşvik Ödülleri Uygulama Esasları”, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 23, 25 ve 26. maddeleri doğrultusunda bilimsel ve sanatsal üretimi ve kaliteyi arttırmak amacıyla mevcut mevzuat hükümlerine dayanılarak hazırlanmış ve Balıkesir Üniversitesi Senatosunca kabul edilerek yürürlüğe girmiştir (Bkz:Teşvik ödülleri uygulama Esasları). Bu çerçevede kurum dışı alınan proje destekleri, en fazla atıf alan uluslararası yayınlar ve patent çalışmaları ödül almaktadır.

§ Araştırma kadrosunun yetkinliklerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi

Araştırma kadrosunun araştırma yetkinliğini geliştirmesi için hangi olanaklar, imkanlar ve destekler bulunmaktadır? Bu destek ve imkanların yeterliliği ve etkililiği nasıl ölçülmekte ve sonuçları nasıl değerlendirilmektedir?

Balıkesir Üniversitesi araştırma kadrosunun yetkinliğini geliştirmek ve iyileştirmek amacıyla yurt içi ve yurt dışı sempozyum ve konferans katılımları teşvik edilmekte ve 6245 sayılı Harcırah Kanununa göre konaklama, yolluk ve yevmiye giderleri için ödemeler yapılmaktadır. Ayrıca, yurt içi ve yurt dışı akademik çalışma faaliyetleri de görevlendirme ile desteklenmektedir. Üniversitemiz araştırma projeleri kapsamında araştırma faaliyetleri için planlanan ziyaret, kongre ve sempozyumlara katılım için ödenekte talep edilebilir. Kurumun öğretim üyelerinden alınan yıllık faaliyet raporları ile akademik personelin araştırma performansı değerlendirilmektedir.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [Yeniden atanma kriterleri.pdf](#)
 - [Teşvik ödülleri uygulama esasları.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

4) Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

§ Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin etkililik düzeyi/performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesi

Kurumun öğretim üyelerinden alınan yıllık faaliyet raporları ile akademik personelin araştırma performansı değerlendirilmektedir.

Balıkesir Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Üniversite personeline Ar-Ge desteği tahsis eden tek yetkili kurumdur. Üniversitemiz Ar-Ge faaliyetlerinin kalitesinin artırılmasına yönelik bazı kararlar alınmış ve 2016 yılında uygulamaya konulmuştur. Tahsis edilen Ar-Ge proje destekleri için farklı kriterler belirtilmiştir. Doktora Tezi ve Bilimsel Araştırma Projesi kapsamında desteklenen BAP projelerinin kapanışı için en az 1 tane SCI endeksinde taranan dergide yayın şartı aranırken, Yüksek Lisans Tezi Projesi kapsamında en az 1 tane ulusal veya uluslararası sempozyumda sunum şartı aranmaktadır.

Balıkesir Üniversitesi sosyal bilimler, fen bilimleri ve sağlık bilimleri enstitülerinde doktora programları bulunmaktadır.

Ayrıca kurumumuzun Türkiye ve Dünyadaki üniversiteler arası sıralaması takip edilmektedir (bkz URAP ve QS sıralaması)

§ Kurumun, araştırma hedeflerine ulaşabilmesi için faaliyetlerini gözden geçirmek ve iyileştirmek üzere kullandığı yöntemler

Balıkesir Üniversitesi her yıl faaliyet raporları düzenleyerek Üniversitenin performansını değerlendirmekte, gözden geçirmekte ve iyileştirilmesi için stratejiler geliştirmektedir. Yıllık olarak stratejik planla hedeflenen çıktılar takip edilmektedir (bkz. 2018 göstergeler).

§ Araştırma faaliyetlerine yönelik olarak yapılan değerlendirme sonuçlarının paydaşlarla ve kamuoyuyla paylaşılması

Üniversitemiz birimlerinde yürütülen araştırma geliştirme faaliyetleri sonucunda uluslararası ve ulusal endekslerde taranan dergilerde yayınlanan çok sayıda makale bulunmaktadır (Bakınız SCI, SSCI ve AHCI makale sayısı bilgileri). Özellikle bölge problemleri ile ilgili olarak ar-ge çalışması yapan akademik personelimiz yerel kurumlar ve belediyeler ile ortak çalışmalarda bulunmaktadır.

Üniversite de akademisyenler ve dış paydaşlarla düzenli aralıklarla toplantılar yapılmaktadır. Bu çerçevede, kurumun araştırma faaliyetleri ile birimler yada öğretim üyeleri bazında planlamalar yapılmaktadır. Kurumumuzda dış paydaş yönergemiz bulunmaktadır.(bkz dış paydaş yönergesi). Üniversitemiz özellikle akredite olan birimler dış paydaşlar ile düzenli olarak toplantılar yapmaktadır (Dış paydaş toplantılar).

§ Kurumun bölge, ülke ve dünya ekonomisine katkısının ölçülmesi

Üniversitemiz birimlerinde yürütülen araştırma geliştirme faaliyetleri sonucunda uluslararası ve ulusal endekslerde taranan dergilerde yayınlanan çok sayıda makale bulunmaktadır (bkz. SCI, SSCI ve AHCI makale sayısı ve patent sayısı).

Aynı zamanda yapılan Ar-Ge çalışmalarında yüksek lisans ve doktora öğrencileri yetiştirilmektedir. Yapılan AR-GE çalışmalarının sanayi ile ilgili olan kısımları patent ile tescillenmektedir. Patent süreci Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenmektedir. Özellikle bölge problemleri ile ilgili olarak AR-GE çalışması yapan akademik personelimiz yerel kurumlar ve belediyeler ile ortak çalışmalarda bulunmaktadır. Proje Koordinasyon Birimi tarafından Üniversitemizin patent potansiyelinin belirlenmesi konularında akademik personelle iletişime geçilerek teknoloji arama çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca Üniversitemizde, Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Balıkesirde, pek çok sanayi kuruluşu için hizmet vermektedir (bkz. BÜBTAM faaliyetler)

- Kuruma Ait Belgeler
 - [URAP - Üniversitelerin genel durum tablosu.pdf](#)
 - [2018-YILINDA-ÜNİVERSİTELERİMİZİN-11-DÜNYA-GENEL-SIRALAMASINDAKİ-DURUMU-26 ŞUBAT-2019.pdf](#)
 - [DANIŞMA KURULU ÜYE TAM LİSTESİ.docx](#)
 - [Üniversitemiz Danışma Kurulu 2018 Yıllık Raporu.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları
 - [Protokol Metni BAÜN ŞE İŞKUR.pdf](#)

5. YÖNETİM SİSTEMİ

1) Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Üniversitemiz 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu ve Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde;

Rektörlükte; Rektör-Rektör Yardımcıları-Genel Sekreterlik-Daire Başkanlıkları ve Daire Başkanlıkları altında iş türüne uygun olarak oluşturulmuş şube müdürlükleri,

Fakülte/Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarında ise Dekan/Müdür, Dekan Yardımcıları/Müdür Yardımcıları, Bölüm Başkanları, Anabilim Dalları Başkanları, Fakülte/Yüksekokul Sekreterleri, şeklinde dikey bir yapılanma ile yapılandırılmıştır.

Üniversitemizin organizasyon şeması mevcuttur ve EK-5.1.' de yer almaktadır.

Kanun, yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak, faaliyetlerimizin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, kamu kaynaklarının korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını sağlamak amacıyla bir yönetim anlayışıyla uygun çalışma ortamları sağlanmıştır.

Mevcut mevzuat gereği icraatlar Üniversite Yönetim Kurulunda tartışılmakta, lehte ve aleyhte bütün görüşler demokratik ortamda dinlenmekte ve kararlar ittifakla alınmaktadır. Mevzuat dışında Senatonu ilgilendiren yönetmelikler, yönergeler, usul ve esaslar da aynı şekilde Üniversitemiz Senatosunda tartışılarak karar altına alınmaktadır.

Üniversitemizde durumsallık yaklaşımı içerisinde katılımcı yönetim sistemi kullanılmaktadır. Stratejik olarak alınan kararlar kademe kademe alt birimlere yayılmaktadır. Temel süreçte alınan kararlarda üst kademelere gönderildiğinden birbirinden etkilenen çift taraflı iletişimle sağlanan yönetim sistemi uygulanmaktadır.

Stratejik Plan; kamu idareleri tarafından sunulan mal ve hizmetlerin, bu hizmetlerden yararlananların beklentilerine cevap verecek şekilde düzenlenmesi, verimlilik ve kurum performansını artırma amacıyla hizmet etmesi için tasarlanmış olan, günümüzde kurumların anayasası olarak ifade edilmektedir. Bu doğrultuda üniversitemizin iç-dış tüm paydaşlarının katılımı ile hazırlanan 2015-2019 dönemini kapsayan stratejik planında belirlenen yedi strateji amacın (EK-5.2.) 2018 yılı gerçekleşme oranı % 86 olarak tespit edilmiş olup, Üniversitemizin nasıl yönetildiğinin salt göstergesi olarak belirlenen yedi stratejik amacın gerçekleşme oranları aşağıda gösterilmiştir (EK-5.3. ve EK-5.4.).

SA1. Bilimsel Araştırma Geliştirme Faaliyetlerinin İyileştirilmesi: % 86

SA2. Eğitim ve Öğretim Kalitesinin Artırılması: % 81

SA3. Finansal Kaynakların Artırılması: % 88

SA4. Sağlık Hizmetlerinin İyileştirilmesi: % 77

SA5. Üniversite-Sanayi-Kent İşbirliği: % 87

SA6. Üniversite Tanınırlığının Artırılması: % 83

SA7. Üniversitenin Akademik ve İdari Birimlerinde Katılımcılık, Şeffaflık ve Hesap Verilebilirliğin Geliştirilmesi: % 100

Üniversitemiz 2014/6 sayılı senato kararı ile “İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge” yi uygulamaya koymuş ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde 2015-2016 yıllarını kapsayan 78 eylem öngörmüştür.

2016 yılı Aralık sonu itibarıyla gerçekleşen 28 eylem rapor olarak 2017 yılında Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı' nın İç Kontrol Eylem Planı hazırlama rehberi ile ilgili çalışmaları hali hazırda devam etmektedir.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [EK-5.1. BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ ORGANİZASYON ŞEMASI.xlsx](#)
 - [EK-5.2. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER.docx](#)
- İyileştirme Kanıtları
 - [EK-5.3. PERFORMANS HEDEFİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME \(PHİD\) FORMU.docx](#)
 - [EK-5.4. PERFORMANS GÖSTERGESİ SONUÇLARI \(PGS\) FORMU.docx](#)

2) Kaynakların Yönetimi

Üniversitemizin misyon, vizyon ve stratejik hedefleri doğrultusunda görevlerin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini sağlayacak insan kaynaklarının planlaması, istihdam edilen personelin vasıflarına uygun birimlerde görevlendirilmesi, geliştirilmesi, özlük işlemlerinin kanun, tüzük, yönetmelik ve üniversitemiz yönergelerine göre yürütülmesi ve insan kaynaklarına ilişkin görev tanımlarının güncellenmesi, hizmet içi eğitim planlaması, performans yönetimi gibi çalışmaların objektif kriterlere uygun olarak gerçekleştirilmesi kurum olarak insan kaynakları politikamızın temel hedefidir.

Yükseköğretimdeki büyümeyi sürdürülebilir kılmak hem de yükseköğretimin kendisinden beklenen nitelikli eğitimi ve araştırmaları yapabilmesi için gelecekteki muhtemel akademisyen ve idari personel ihtiyaçlarının ön kestirimi yapılmaktadır. Bu çerçevede Aralık 2018 itibarıyla EK- 5.5.' de Akademik ve İdari Personel Sayıları gösterilmiştir.

Üniversitemizde akademik personel ihtiyacı birimlerden gelen talepler üzerine üniversitemizde önümüzdeki yıllarda ihtiyaca göre açılması planlanan bölümler doğrultusunda Rektörlüğümüzce değerlendirilerek, akademik personel atamaları her yıl Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca verilen kontenjanlar çerçevesinde yapılmaktadır. Öğretim Üyesi kadrolarına atamalar EK- 5.6.' da gösterilen "Balıkesir Üniversitesi Öğretim Üyesi Kadrolarına Başvuru ve Atanma /Yeniden Atanma Kriterleri" çerçevesinde ve 2547 Sayılı Kanun, 2914 Sayılı Personel Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde yapılmaktadır. Ulusal gazetelerden birisinde ve YÖK web sayfasında ilan edilen akademik kadrolar için belirlenen yeterlilik kriterleri, o pozisyonda çalışabilecek personelin yeterliliğini ölçme açısından önem teşkil etmektedir.

Devlet Personel Başkanlığınca her yıl verilen kontenjanlar çerçevesinde idari personelin; Açıktan atama işlemleri birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda da KPSS puanları ile ÖSYM Başkanlığı yerleştirme sonucunda; Naklen atama işlemleri ise Üniversitemize yapılan naklen atanma talepleri içerisinde ihtiyacı doğrultusunda yapılmaktadır. Ancak idari personel istihdamı sonrasında, personelin ölçütlerine uygun bir pozisyonda çalıştırılması gerekliliği kurumun verimliliğini ve işlevselliğini artırma anlamında önem arz etmektedir.

Personelin, gerek meslek içi eğitimlerine katkı sağlamak amacı ile üniversitemizde düzenlenen eğitimlere ve gerekse meslek bilgilerinin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla üniversitemiz dışında düzenlenen eğitim ve toplantılara katılımları imkânlar ölçüsünde sağlanmaya çalışılmıştır.

Mesleki bilgilerinin geliştirilmesi amacıyla üniversitemizde verilen eğitimler EK- 5.7.' de, diğer kurumlar tarafından üniversitemiz personeline verilen eğitimler ise EK- 5.8.' de verilmiştir.

Mevcut imkânlar doğrultusunda mali kaynakların verimli bir şekilde kullanılmasına çalışılmaktadır.

Ekonomik sınıflandırmaya göre 2018 yılı bütçesi üzerinden üniversitemizde gerçekleşen harcamaların dağılımı aşağıda belirtilmiştir.

Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2018 Yılı Mali Kaynak Dağılımı Tablosu

Ekonomik Sınıflandırma İsmi	Ödenek (TL)	Yüzde(%)
Personel Giderleri	133.072.556,00	% 58
SGK Giderleri	19.937.027,00	% 9
Mal ve Hizmet Alımları	28.738.134,00	% 13
Cari Transferler	4.527.288,00	% 2
Sermaye Giderleri	42.502.687,00	% 18
TOPLAM	228.777.692,00	% 100

2018 yılı içerisinde, Üniversitemize bağlı 19 birimde Döner Sermaye faaliyeti yürütülmüştür. Üniversitemizdeki teknolojik gelişmeler ve bilgi birikimlerinin, üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde Türkiye geneline aktarılması çalışmaları 2018 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda 2018 yılında EK-5.9.' da belirtilen faaliyetler ve hizmet üretimi sonucu 47.145.753,88 TL gelir elde edilmiştir. Elde edilen bu gelirin birim bazında dağılımı EK- 5.10.' da gösterilmiştir.

Üniversitemize ait taşınır ve taşınmaz kaynakların yönetimi ilgili yönetmelikler doğrultusunda Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü patentli programlar ve Taşınmaz Mal Yönetim Otomasyon Programı aracılığı ile etkin bir şekilde yürütülmüştür. Taşınmaz kaynaklarla ilgili cins tahsisi çalışmaları halan devam etmektedir.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [EK-5.5. AKADEMİK VE İDARİ PERSONEL SAYILARI VE DAĞILIMLARI.docx](#)
 - [EK-5.6. ÖĞRETİM ÜYESİ KADROLARINA BAŞVURU VE ATANMAYENİDEN ATANMA KRİTERLERİ.pdf](#)
 - [EK-5.9. DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ FAALİYETLERİ.docx](#)
 - [EK-5.10. DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ 2018 YILI GELİR DÖKÜMÜ.docx](#)
- İyileştirme Kanıtları
 - [EK-5.7. VERİLEN EĞİTİMLER VE EĞİTİMLERİ VEREN BİRİMLER.docx](#)
 - [EK-5.8. DİĞER KURUMLAR TARAFINDAN ÜNİVERSİTE PERSONELİNE VERİLEN EĞİTİMLER.docx](#)

3) Bilgi Yönetimi Sistemi

Üniversitemizin her türlü faaliyet ve sürecine ilişkin verilerinin toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması için çeşitli bilgi sistemlerinden bazıları Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Yabancı Uruklu Öğrenci Başvuru, Sınav ve Yerleştirme Sistemi (YÖS), Web İçerik Yönetim Sistemi (WİYS) şeklindedir. Bütünsel bir yapıda olmayan bu sunucular üzerinde birçok üniversite süreçlerinin analiz ve raporlanması yapılabilmektedir. Bu adı geçen süreçleri tek çatı altında izlenmesini sağlayan yönetim bilgi sistemi çalışmaları kapsamında, YÖK tarafından sunulan YÖKSİS veri tabanında bulunan tüm bilgiler anlık olarak alınabilmektedir. Bu verilerin bu bilgi sisteminde kullanılacağı gibi, BAP otomasyonunda yıllara göre, devam edip- tamamlanmasına göre proje sayılarının bulunduğu istatistiksel veriler de bilgi sisteminde bulunmaktadır. Aynı bilgi sisteminde; Erasmus, Staj, Eğitim Alma ve Ders Verme gibi hareketliliklerin yıl bazında başvuru/giden sayıları ve üniversite kütüphanesi koleksiyonuna eklenen kaynak sayısı, süreli yayınların yıla bağlı değişimleri vb. istatistikler bulunmaktadır. Üniversitemizin somut verilerine ulaşılmasını sağlayacak faydalı bilgiler sunacak işleyen bir sistemin geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışma sonlandığında tüm üniversite verilerinin analizi ve paydaşlarla bu güvenilir verilerin paylaşılması sağlanacaktır. 2018 yıl sonu itibarıyla Üniversitemizde kullanılan bilgi sistemleri EK-5.11.' de yer almaktadır.

Diğer yandan tüm bilgi sistemlerinde bulunan verilerin güvenliği ve gizliliğini artırma çalışmaları kapsamında 2018 yılı içerisinde bilgi varlıklarını korunması, kurumsal yapıyı, güvenlik politikalarını, risk değerlendirmesini ve risk eylem planlarını, sorumlulukları, uygulamaları, prosedürleri ve prosedürleri içeren uluslararası bir standart olan ISO 27001:2013 belgesi alınmıştır. Bu çalışmalar çerçevesinde, bilgi güvenliği ekibi tarafından; Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) El Kitabı (EK-5.12.), Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Politikası (EK-5.13.), Uygulanabilirlik Bildirgesi, 18 yeni politika ve 15 prosedür oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır.

Bu yürütülen faaliyetlerin yanında üniversite mail, internet ağı güvenliği için aşağıdaki protokoller ve önlemler alınmakta ve uygulanmaktadır. Üniversite mail sunucusunda mail güvenlik sistemi cihazı kullanılmaktadır. Bu güvenlik sistemi ile SSL destekli POP3, IMAP, SMTP, HTTP protokolleri ile güvenli iletişim sağlanmaktadır. Bu cihaz ile istenmeyen e-postaların üniversite internet ağına girmesini önlemek için gelişmiş spam filtreleri, anti-virüs tarayıcılar ve içerik analizi motorları kullanılarak, kurumsal antispam ve tehdit önleme ile gerekli tedbirler alınmıştır. Bilgi Yönetim Sistemleri üzerinden kişilere ait bilgilerin güvenliğinin sağlanması için öncelikle verilerin doğru olarak toplanması, depolanması ve kullanılmasına ilişkin uygulamalarımızın ve güvenlik önlemlerimizin dâhili olarak gözden geçirilmesi ve kişisel verileri depoladığımız sistemleri yetkisiz erişime karşı korumak için güvenlik duvarı ve IPS cihazı üzerinden sağlanmaktadır. Lokal ağda port security kullanılarak ağa yetkisiz girişlerin engellenmesinin yanında kullanıcıların internete erişebilmeleri için güvenlik duvarı üzerinden Captive Portal(Kullanıcı Adı-Parola) servisi kullanılmaktadır.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [EK-5.11. KULLANILAN BİLGİ YÖNETİM SİSTEMLERİ.docx](#)
- İyileştirme Kanıtları
 - [EK-5.12. BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ EL KİTABI.docx](#)
 - [EK-5.13. BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKASI.docx](#)

4) Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi

Kurum dışından tedarik edilen mal ve hizmetlerin tedarik sürecine ilişkin kriterler, kurumun ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilerek, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu çerçevesinde hazırlanan standart mal ve hizmet alım formları ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu prosedürleri işletilerek, ilgili mevzuat hükümleri dahilinde; rekabet, adillik, doğruluk, saydamlık, ekonomiklik ve paranın en etkin kullanımı sağlanarak belirlenmiş olan kriterler doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Kurum dışından tedarik edilen hizmetlerin uygunluğu ve kalitesi, ihtiyacın temin edildiği birimlerde oluşturulan komisyonlar vasıtası ile hazırlanan hizmet işleri kabul tutanakları (EK-5.14.), iş bitirme raporları ve muayene ve kabul komisyon tutanakları aracılığı ile teminat altına alınmaktadır.

Kurum dışından elektrik enerjisi alımı, akaryakıt alımı, kalorifer yakıtı alımı, büro malzemeleri alımı, personel servis taşıma hizmeti, araç kiralama hizmeti, bakım onarım hizmet alımları, yazılım hizmeti alımları ve üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan mal ve hizmet alımları ilgili mevzuat çevresinde Devlet Malzeme Ofisinden ve piyasadan tedarik edilmektedir. Tedarik edilen hizmetler ve tedarikçilerin listesi EK-5.15.' de yer almaktadır.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [EK-5.14. HİZMET İŞLERİ KABUL TUTANAĞI ÖRNEĞİ.pdf](#)
 - [EK-5.15. TEDARİK EDİLEN HİZMETLER VE TEDARİKÇİLERİ.docx](#)
- İyileştirme Kanıtları

5) Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme

Üniversitemiz tüm faaliyetleri hakkındaki bilgileri gerek resmi web sitesi gerekse görsel ve yazılı materyaller ile açık, doğru, güncel ve kolay ulaşılabilir şekilde kamuoyu ile paylaşmaktadır.

2018 yılında eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve diğer faaliyetleri de kapsayan yıllık faaliyet raporu web sitemiz “Duyurular” bölümünde EK-5.16.' de yayımlanmıştır.

Ayrıca üniversitemiz faaliyetlerini ve mali durumunu gösterir tablolarda web sitemiz “Raporlar” bölümünde EK-5.17.' da yayımlanmaktadır.

Üniversitemiz ile ilgili haberler, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından değerlendirilerek web sayfamızın “Haberler” bölümünde EK-5.18.' de kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Üniversitemizin kültürel, sanat, spor ve diğer alanlardaki etkinlikleri web sayfamızın “Etkinlikler” bölümünde EK-5.19.' de kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Üniversitemiz, topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetlerini de içerecek şekilde tüm faaliyetleri ile ilgili güncel verileri içinde barındıran ve her yıl hazırlanan Performans Programı (EK-5.20.), Faaliyet Raporu (EK-5.21.), Kurum İç Değerlendirme Raporu ve mali durumu gösteren tabloları kolayca ulaşılabilir şekilde web sitesi aracılığıyla kamuoyuyla paylaşmaktadır.

Diğer duyurular ve birimlerin iç çalışmalarına ait veriler kendi iletişim alanlarından (web sitesi, sosyal medya hesapları vb.) paylaşılmaktadır. Kamuoyuna sunulan bilgilerin güncelliği, doğruluğu ve güvenilirliği Faaliyet Raporunda: Harcama Birimlerinden alınan iç güvence beyanı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının Mali Hizmetler birim yöneticisinin beyanı (EK-5.22.) ve Üniversitemiz Rektörünün İç Kontrol Güvence Beyanı (EK-5.23.) ile güvence altına alınmıştır.

Mali Raporlar: Üniversitemizin mali raporları Muhasebe Yetkilisi ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca imzalanarak yayımlanmaktadır (EK-5.24.).

İç ve dış paydaşların “4982 sayılı bilgi edinme hakkı kanunu” çerçevesinde kurumun Bilgi Edinme Birimi'ne bilgi ve belge talebinde bulunulabilmesi konusunda her türlü tedbir alınmaktadır. Üniversitemizde bilgi edinme hakkının kullanımıyla ilgili 2018 raporu EK-5.25.'de tablo şeklinde sunulmuştur.

- Kuruma Ait Belgeler
 - [EK-5.16. 2018 FAALİYET RAPORU EKRAN GÖRÜNTÜSÜ.png](#)
 - [EK-5.17. BAUN RAPORLAR EKRAN GÖRÜNTÜSÜ.png](#)
 - [EK-5.18. BAUN HABERLER EKRAN GÖRÜNTÜSÜ.png](#)
 - [EK-5.19. BAUN ETKİNLİKLER EKRAN GÖRÜNTÜSÜ.png](#)
 - [EK-5.24. YAYIMLANMIŞ MALİ TABLOLAR ÖRNEĞİ.pdf](#)
 - [EK-5.25. 2018 BİLGİ EDİNME HAKKININ KULLANIMIYLA İLGİLİ RAPOR.docx](#)
- İyileştirme Kanıtları
 - [EK-5.20. 2018 YILI PERFORMANS PROGRAMI.pdf](#)
 - [EK-5.21. 2018 YILI FAALİYET RAPORU.pdf](#)
 - [EK-5.22. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.docx](#)
 - [EK-5.23. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.docx](#)

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

1) Sonuç ve Değerlendirme

Üniversitemiz il merkezinde Çağış Kampüsü ve Necatibey Eğitim Fakültesi'nin yanı sıra on iki ilçe yerleşkesi ile birlikte yaygın bir coğrafyada faaliyet gösteren toplam 32 akademik birimi dikkate alındığında fiziksel ve yönetsel açıdan oldukça geniş bir yapıya sahiptir. 2017 yılında yapılan Kurumsal Geri Bildirim Raporu göz önüne alınarak Kalite Komisyon Üyelerimiz tarafından üniversitemizin güçlü ve iyileşmeye açık yönleri **Kalite Güvencesi Sistemi, Eğitim-Öğretim, Araştırma, Geliştirme ve Toplumsal Katkı ve Yönetim Sistemi** başlıkları altında sunulmuştur.

1. Kalite Güvence Sistemi

Üniversitemiz misyon, vizyon ve hedefleri doğrultusunda stratejik planları hazırlanmış, adı geçen yönerge ve yönetmeliklerle eğitim- öğretim programları planlanmış ve yürütülmektedir. Kurumun ilan edilmiş bir kalite politikası, stratejik planlama deneyimi olmasından hareketle, stratejik plan çerçevesinde belirlenmiş olan hedeflerin izlenerek, ilgili konularda iyileştirmelerin gerçekleştirilmesi beklenmektedir.

1. Kurumun ilan edilen kalite politikasına paralel olarak tüm idari ve akademik birimlerde Kalite Yönetim Sistemi uygulamalarının sürdürülmesi,

2. Tüm idari ve akademik birimlerin Kalite Yönetim Sistemi konusunda yetkinliğini artırabilmek için eğitimlerin sürdürülmesi,
3. Kalite Yönetim Sisteminin olmazsa olmazı olan Planlama, Uygulama, Kontrol ve Önlem alma (PUKÖ) döngüsünün tüm idari ve akademik birimlerde uygulanmasının sağlanması,
4. Kalite yönetim sistemi ve kalite güvencesi uygulamalarının tüm akademik ve idari birimlere yaygınlaştırılması, çeşitlendirilmesi, araştırma ve topluma hizmet faaliyetlerini de kapsayacak şekilde kurum kültürü haline getirilmesi,
5. Kalite yönetimi ve güvencesine ilişkin çalışmaların ve uygulamaların kurumun tüm hizmetlerini (eğitim ve öğretim, araştırma, topluma hizmet, idari ve destek süreçleri) ve yönetim kalitesini içine alacak şekilde bütünsel bir çerçevede ele alınması ve uygulanması,
6. Kurum dışından temin edilen hizmetler ile ilgili KYS uygulamalarının, mevcut yasal mevzuat doğrultusundaki uygulamalar ve kurum tarafından yapılan anketlerin ötesinde güçlendirilmesi,
7. Kurumun uluslararası tanınırlığı için katılım sağlanan faaliyet, proje ve etkinlik sayısının artırılması ilgili bölümlerin, birimlerin ve kişilerin desteklenmesi,
8. Kurum bünyesindeki tüm idari ve akademik personeller ile öğrencilerin sürekli iyileştirme ve yaşam boyu öğrenme doğrultusunda, kalite çalışmalarına katılımının sağlanması, Üniversite içinde kalite kültürünün oluşabilmesi için bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi.

2. Eğitim ve Öğretim

Üniversitemizin 2017 yılı Kurumsal geri bildirim raporunda; bölgenin geniş bir alanına yayılan genç bir üniversite olması, eğitim öğretim açısından spor, sanat, sosyal, fen, sağlık alanlarında ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde bulunduğu bölgeye hizmet vermesi, uzaktan eğitimin kullanılmaya başlanması, tüm akademik birimlerde TYYÇ ve Bologna süreçlerinin web sayfasında şeffaf bir şekilde yayınlanmış olması, yabancı uyruklu öğrencilere uygulanan giriş sınavının (BAUNYÖS) Türkiye’de birçok üniversite tarafından kabul görmesi, öğrencilerimizin sportif alanlarda Türkiye ve Avrupa’da derecelerinin bulunması, güçlü yönlerimiz olarak belirtilmiştir.

Geri Bildirim raporunda gelişmeye açık yön olarak belirtilen “Disiplinlerarası çalışmayı özendirecek şekilde farklı birimlerden seçmeli ders alma olanağının bulunmaması” konusunda çalışmalar yapılmış ve Üniversitemiz genelinde ve birimlerimiz özelinde öğrencilerimize kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma fırsatı veren seçmeli dersler sunularak, Balıkesir Üniversitesi bünyesinde yer alan lisans programlarının tümüne açık olan Üniversite Seçmeli Dersleri (ÜSD) havuzu Balıkesir Üniversitesi Üniversite Seçmeli Dersler Yönergesi uyarınca oluşturulmuş ve 2018-2019 eğitim- öğretim yılından itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

Programların tasarımında iç ve dış paydaşların katılımına yönelik çalışmaların üniversitemizde sadece akredite olan programlarda yapıldığı diğer programlarda da katılımın sağlanmasına yönelik çalışmaların bulunmadığı bunun için kalite komisyonu tarafından tüm birimlerde bilgilendirme çalışmalarının yapılması planlanmıştır.

Üniversitemizde ön lisans, lisans ve lisansüstü yönetmeliklerle mezuniyet koşulları tanımlanmasına rağmen program ve ders öğrenme çıktılarını BDY yoluyla ölçen bir sistem için çalışmalar planlanmıştır.

Üniversitemizde formal olmayan (non-formal) ve informal yollarla edinilmiş olan öğrenmelerin tanınmasına yönelik çalışmalar çok sınırlı kalmakta, bunun için kurumsal düzeyde uygulanan süreçler henüz tüm öğrenmeleri kapsayacak şekilde çalışmalar yapılmalıdır.

3. Araştırma, Geliştirme ve Toplumsal Katkı

Bu başlık altında Üniversitemizin güçlü yönleri ile ilgili değerlendirmemiz aşağıdaki gibidir:

- Balıkesir ili tarım, hayvancılık, maden, yenilenebilir enerji kaynakları ve turizm alanlarında öne çıkan bir şehirdir. Üniversitemiz bünyesinde Mühendislik Fakültesi, Veterinerlik Fakültesi ve Turizm Fakültesi başta olmak üzere pek çok araştırma biriminde Balıkesir ilinin öne çıkan bu alanlarına yönelik araştırma ve geliştirme projeleri yürütülmektedir. Devam eden 22 Tubitak (6’sı yıl içinde tamamlandı) ve 611 BAP projesi (286’sı yıl içinde tamamlandı) ağırlıklı olarak bu alanlara yöneliktir.
- Teknokentin kurulmuş olması ve TTO yönergesinin bulunması bu alanda kurumumuzun bir diğer güçlü yönüdür.
- Bunun yanında, veterinerlik fakültesi, deney hayvanları uygulama ve araştırma merkezi ve hayvan hastanesinin bulunması kurumumuzun bölgenin öne çıkan alanlarından biri olan hayvancılığa yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri yapabilmesine olanak sağlamaktadır.

Üniversitemizin gelişmeye açık yönleri ile ilgili değerlendirmemiz ise aşağıda özetlenmiştir:

- Balıkesir ekonomisi ağırlıklı olarak tarım ve hayvancılığa bağlı olan bir il olmakla birlikte özellikle tarım alanında araştırma ve geliştirme faaliyetleri ve projeler üretecek birimlerimizin alt yapısı yeterli değildir. Edremit’te Zeytincilik Enstitüsü ve Merkezde Gıda Mühendisliği bölümü olmakla birlikte, farklı tarım alanlarında araştırma ve geliştirme faaliyetleri gerçekleştirebilecek birim (örneğin ziraat fakültesi v.b.) eksikliği hissedilmektedir. Güçlü yönümüz olarak sunduğumuz proje sayıları içerisinde tarıma yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin payı düşüktür ve geliştirilmesi gerekmektedir.
- Sanayi ile yürütülecek Ar-Ge projelerini hayata geçirmeye yönelik akademisyen ve sanayici partnerlerin eşleştirilmesi için KÜSİ (Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği) grubu çalışmalar yürütmektedir ancak henüz bu yapı tam anlamıyla kurumsallaşamamış, kişisel gayretler ile sonuç alınmaya çalışılmaktadır. KÜSİ faaliyetlerinin kurumsal bir yapıya dönüştürülmesi ve sanayicilerle akademisyenlerin daha çok ortak proje üretebilecekleri işbirliklerinin oluşturulması için gerekli kurumsal alt yapının oluşturulması gerekmektedir.
- Hayata geçirilen Ar-Ge çalışmalarının ilgili paydaşlara ve tabana yayılımı noktasında sürdürülebilir bir sistem yoktur. Araştırma faaliyet sonuçlarının raporları ilgili araştırmacılarca muhafaza edilmekte, tabana yayılımını sağlamaya yönelik bir devam çalışması yapılmamaktadır. Ek olarak araştırma sonuçlarının üniversiteye, bölgeye ve ülkeye katkısı izlenmemektedir.
- Önceki dönemde olduğu gibi araştırmaya faaliyetleri BAP birimimizce desteklenmektedir ancak faaliyet sayısının dikkate değer bir şekilde artmasını sağlayacak üniversitemizce finanse edilen yeni bir teşvik sistemi bulunmamaktadır. Bunun yanında, ulusal düzeyde tüm üniversitelerdeki akademik kadroların yararlanmakta olduğu akademik teşvik yönetmeliğinde yapılan son değişiklikle birlikte teşvik puanlarının düşürülmesi ise özellikle makale ve yurtdışı sempozyum gibi araştırma sonuçlarının yayınlandığı çalışma sayısını olumsuz yönde etkilemektedir. Özellikle teşvikin az olduğunu düşünen akademisyenlerin yurtdışı sempozyumlara olan ilgisi düşmüştür.
- Kurumun araştırma çalışmaları için üniversite dışı fonların artırılmasına yönelik stratejiler henüz tam anlamıyla belirlenememiş ve hayata geçirilememiştir.
- Araştırma yapan akademik kadroların ilk atama süreci, yeniden atama süreci ve bağlı oldukları birimlerde istenen akademik faaliyet raporlarının hazırlanma süreçlerinde, ilgili dönemler boyunca yaptıkları çalışmalar toplanmamaktadır. Bunun dışında araştırmacıların yetkinliğini ölçmek üzerine kurulmuş farklı bir sistem önceki dönemlerde olduğu gibi bu dönemde de kurulamamıştır.

4. Yönetim Sistemi

- Hazine ve Maliye Bakanlığının yayımlanmış olduğu Stratejik Plan Hazırlama Rehberi doğrultusunda, 2020-2024 Stratejik Plan çalışmaları, oluşturulan alt çalışma komisyonları, kalite güvence siteminde yer alan temsilcilerin katılımı, tüm iç ve dış paydaşların katkıları ile katılımcı ve şeffaf bir organizasyon anlayışı ile devam etmekte ve Kurumsal Değerlendirme Süreçlerinin kazanımları ile ilişkilendirilerek çok daha kapsamlı bir plan oluşturulmaya çalışılmaktadır.
- Üniversitenin kurumsal yapısının en önemli enstrümanlarından bir olan bilgi yönetim sisteminin somut ve faydalı bilgiler sunmasına olanak sağlayacak bütünlük ve işleyen bir yapıda oluşturulması için geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
- İdari personelin verimliliğini arttırmak ve kalite güvence süreçlerinde daha aktif rol almasını sağlamak amacıyla tasarlanan eğitim programları 2019 yılı boyunca devam edecektir. Bu kapsamda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Personel Daire Başkanlığı tarafından eğitim programları planlanmıştır. Rektörlük idari personeline kalite yönetim sistemi ve süreçleri ile ilgili eğitim verilmiştir.

